



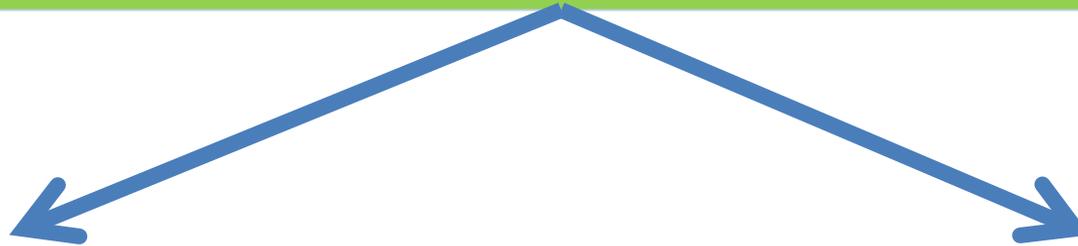
**HOCHSCHULE LANDSHUT**  
HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

# **CONTROLLING I + II**

Vorstellung Kompetenzmodul  
Hochschule Landshut  
05.12.2023

Prof. Dr. Patrick Dieses  
Prof. Dr. Michael Weisensee

# Kompetenzmodul CONTROLLING



## Controlling I (SoSe)



Prof. Dr. Patrick Dieses

## Controlling II (WiSe)



Prof. Dr. Michael Weisensee



<https://youtu.be/i1k83bppBMs>

Der Bereich Finanz- und Rechnungswesen sieht sich neben den klassischen Aufgaben zunehmend mit Herausforderungen konfrontiert, die im Zusammenhang mit steigenden regulatorischen Vorgaben stehen. Arbeitgeber planen daher auch 2024 in diesem Bereich ihre Personaldecke zu erhöhen.

### Am stärksten nachgefragte Positionen in Festanstellung

Buchhalter (FiBu, BiBu)
Controller
Leiter Buchhaltung
Leiter Controlling
Steuerfachmann

### Am meisten nachgefragte Positionen für Zeitarbeitskräfte

Debitorenbuchhalter
Kreditorenbuchhalter
Finanzbuchhalter
Sachbearbeiter Buchhaltung
Lohnbuchhalter

Entdecken Sie alle Gehälter im Bereich  
Finanz- und Rechnungswesen

Quelle: [https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm\\_source=website&utm\\_medium=pdf-de&utm\\_campaign=v2\\_all\\_awareness\\_salary-guide-2024\\_](https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm_source=website&utm_medium=pdf-de&utm_campaign=v2_all_awareness_salary-guide-2024_)

## ERKLÄRUNG ZU UNSERER GEHALTSÜBERSICHT

Gehaltsübersicht 2024



### Gehaltsperzentile

Einstiegsgehälter sind nicht pauschal gleich. Deshalb unterteilen wir sie in Perzentile, die auf mehreren Faktoren basieren. Das Bruttojahresgehalt können Sie berechnen, indem Sie das Monatsgehalt mit 13,92 multiplizieren. In den Gehaltsangaben sind keine Boni, Vergünstigungen oder andere Vergütungen enthalten.

**25.**

Berufseinsteiger, Personen für Junior-Positionen und Einstiegsgehälter in neue Positionen.

**50.**

Personen mit fundierter Berufserfahrung in der jeweiligen Position, und verfügen über den Großteil der geforderten Fähigkeiten.

**75.**

Überdurchschnittlich qualifiziert mit raren Fähigkeiten und/oder langer Berufserfahrung in einer Position.

### Regionale Abweichungen

Aufgrund der Lebenshaltungskosten, der Verfügbarkeit von Fachkräften und anderer Faktoren variieren die Einstiegsgehälter je nach Region. Erhöhen oder verringern Sie die ausgewiesenen Gehälter in unseren [Tabellen ab Seite 25](#) um den angegebenen Prozentsatz entsprechend der ausgewiesenen Region. Diese repräsentieren die Standorte von Robert Half in Deutschland.

Berlin	+ 2%	Frankfurt	+ 12%	Mannheim	+ 3%
Bonn	+ 5%	Hamburg	+ 15%	Mönchengladbach	+ 5%
Dortmund	- 3%	Hannover	- 3%	München	+ 14%
Düsseldorf	+ 5%	Köln	+ 4%	Stuttgart	+ 6%
Essen	+ 1%	Leipzig	- 6%		

Quelle: [https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm\\_source=website&utm\\_medium=pdf-de&utm\\_campaign=v2\\_all\\_awareness\\_salary-guide-2024\\_](https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm_source=website&utm_medium=pdf-de&utm_campaign=v2_all_awareness_salary-guide-2024_)

## GEHÄLTER | FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN | 2 von 2

Gehaltsübersicht 2024



	POSITION	25. Perzentil	50. Perzentil	75. Perzentil
<b>Controlling</b>	Controller	51.500	69.750	86.750
	Vertriebscontroller	55.500	70.250	87.000
	Werks- / Produktionscontroller	64.250	79.250	97.500
	Financial Controller	64.750	79.500	97.750
	Beteiligungscontroller	67.500	81.250	99.250
	Projektcontroller	55.000	72.250	82.500
	IT-Controller	63.250	74.250	95.000
	Risk Controller / Risk Manager	72.750	86.750	100.250
<b>Management</b>	Leiter Buchhaltung	73.500	81.250	91.250
	Leiter Finanz- und Rechnungswesen	79.750	93.250	108.750
	Leiter Controlling	83.750	97.750	121.250
	Chief Financial Officer (CFO)	142.500	172.750	247.500

Alle Gehälter sind in Euro

26

Quelle: [https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm\\_source=website&utm\\_medium=pdf-de&utm\\_campaign=v2\\_all\\_awareness\\_salary-guide-2024\\_](https://www.roberthalf.com/content/dam/roberthalf/documents/de/de/non-indexed/insights/Robert-Half-Gehalts%C3%BCbersicht-2024-Deutschland.pdf?utm_source=website&utm_medium=pdf-de&utm_campaign=v2_all_awareness_salary-guide-2024_)

# Stellenanzeige für Controller/-in (1)



## Flughafen München GmbH

Controller (w/m/d) Konzerncontrolli...

Ich bin interessiert >



### Controller (w/m/d) Konzerncontrolling und Reporting

Als Controller (w/m/d) Konzerncontrolling und Reporting sind Sie aus zentraler Sicht zuständig für die Prozess- und Systemlandschaft des bereichsübergreifenden Controllings. Als kompetenter Lotse (w/m/d) unterstützen Sie die Geschäftsführung sowie die Gremien der Muttergesellschaft bei der Entscheidungsfindung mit aussagekräftigen und qualitätsgesicherten Informationen und bilden damit das Fundament für eine effiziente und zukunftsorientierte Konzernsteuerung.

### Ihre zukünftigen Aufgaben

- Verantwortung für die Definition, Validierung und Durchführung des internen und externen Reportings sowie Erstellung von Präsentationen und Stellungnahmen für das Topmanagement
- Wahrnehmung von Kosten-, Leistungsrechnung- und Reportingaufgaben sowie bereichsübergreifende Vernetzung von Daten, Analysen und Ergebnissen zur Herstellung des Konzernoptimums
- Durchführung, Weiterentwicklung und systemseitige Betreuung der Internen Leistungsverrechnung (ILV), der Konzernumlage sowie der Plan- und Forecastkonsolidierung
- Unterstützung bei der Erstellung der Konzern- und GmbH-Abschlüsse (Monats-, Quartals- und Jahresabschluss) sowie Validierung in Zusammenarbeit mit dem Rechnungswesen und der Abteilung „Accounting Principles und Konzernrechnungslegung“
- Weiterentwicklung der Bereichssteuerung sowie Leitung als auch Mitarbeit in Projekten zur Optimierung der Prozesse sowie der Controlling- und Reporting-Toollandschaft

# Stellenanzeige für Controller/-in (2)



## Flughafen München GmbH

Controller (w/m/d) Konzerncontrolli...

Ich bin interessiert >



### Das bringen Sie mit

- Sie haben Ihr (Fach-)Hochschulstudium mit kaufmännischem Schwerpunkt erfolgreich abgeschlossen und konnten bereits mehrjährige Berufserfahrung im Controlling wie auch im Reporting sammeln
- Ihre Kenntnisse zu Methoden, Prozessen und Tools im operativen Konzerncontrolling sind sehr ausgeprägt und auch im Bereich HGB und IFRS sind Sie fit
- Zudem verfügen Sie über eine sehr hohe Affinität zu Controlling-relevanten IT-Systemen (insb. SAP ERP, SAP BI/BW, IBM Cognos TM1, Tableau)
- Die eigenverantwortliche Übernahme eines abgegrenzten Verantwortungsbereichs reizt Sie sehr – dabei kommt Ihnen Ihre proaktive Arbeitsweise zugute
- Als Projekt- und Kommunikationsprofi gelingt es Ihnen in Ihrer täglichen Arbeit, sich mit verschiedenen Fachbereichen lösungsorientiert zu vernetzen, überzeugend aufzutreten und potentielle Konfliktsituationen souverän zu lösen
- Verhandlungssichere Deutsch- sowie gute Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift wie auch das Einverständnis zu einer gesetzlich vorgeschriebenen Zuverlässigkeitsüberprüfung runden Ihr Profil ab

### Das bieten wir Ihnen

- Einzigartiges Arbeitsumfeld an einem internationalen Flughafen-Campus
- Zahlreiche Zusatzleistungen, wie z. B. betriebliche Altersvorsorge
- Umfangreiche Sport- und Freizeitangebote des mehrfach ausgezeichneten Gesundheitsmanagements am Campus
- Möglichkeit des Fahrradleasings über Jobrad
- Individuelle Weiterbildungsmöglichkeiten in der Airport Academy

BWL ist die Lehre vom  
**rationalen Entscheiden in Unternehmen!**

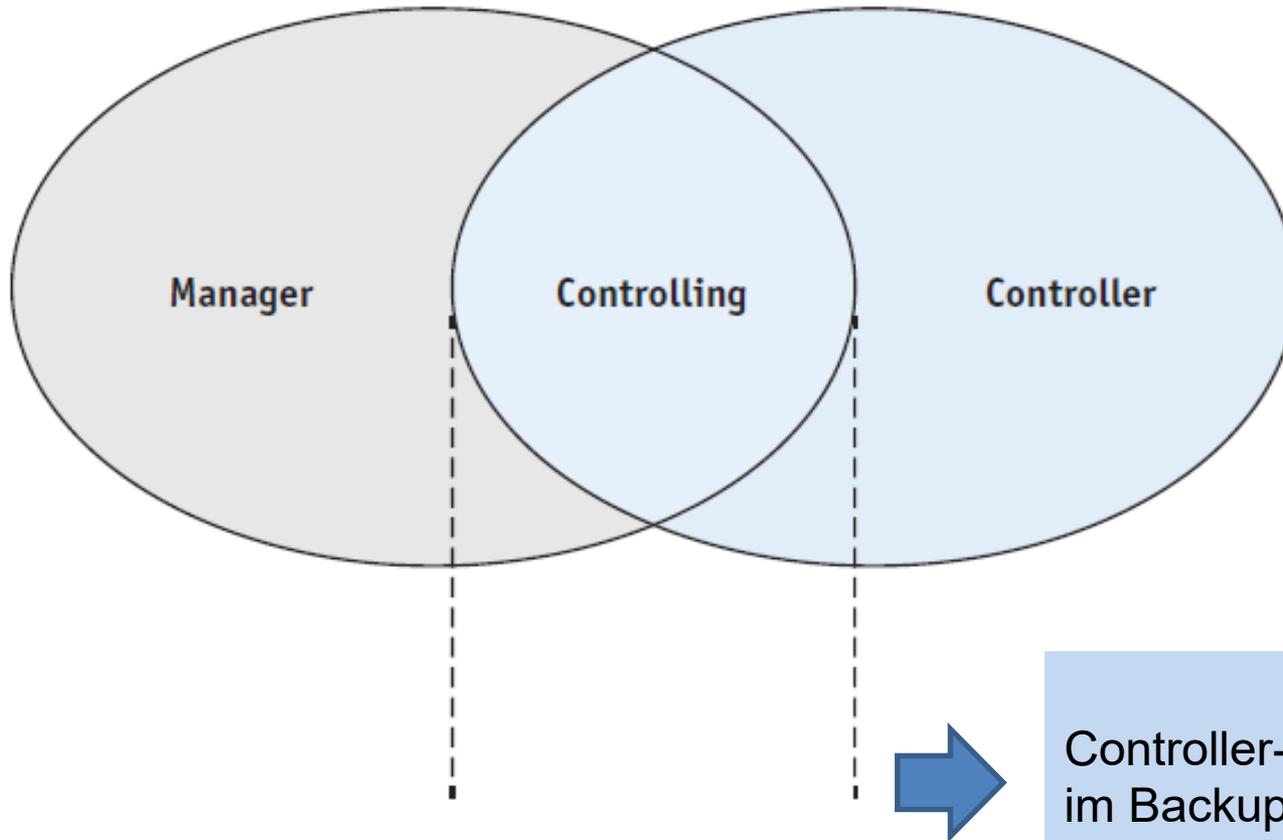


Controlling unterstützt das Management mit dem Ziel, die **Entscheidungsqualität** im Sinne der zweck-rationalen Erreichung der **Unternehmensziele** zu **verbessern**.



Der Controller als Navigator  
zur Erreichung der  
Unternehmensziele!

# Internationaler Controller Verein: Manager und Controller im Team



Controller-Leitbild des ICV  
im Backup des Foliensatzes!

Quelle: Internationaler Controller Verein, zitiert nach Weber/Schäffer (2016), S. 34.

Vermittlung des nötigen Fach- und Methodenwissens, damit Sie diese Funktion in einem Unternehmen ausüben können!

- Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie/-rechnungen
- Externe Berichterstattung und Controlling (➤ **Projektstudie**)
  - IFRS vs. HGB (Anwendungsbereiche, Unterschiede, Rolle Controller-/in)
  - Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) [NEU!]
- Kostenmanagement (Prozesskostenmanagement, Target Cost Management, Life Cycle Costing)
- Koordination, Planung und Budgetierung (➤ **Rollenspiel** – Budgetierungsprozess)
- Beteiligungscontrolling (einschl. Unternehmensbewertungen)
- Corporate Governance (insb. Anreizsysteme) (➤ **Projektstudie**)
- Digitalisierung im Controlling (u.a. Business Analytics) (➤ **Softwareanwendung**)

- Funktionales Bereichscontrolling (➔ **Lernteam-Coaching, Übungen**)
  - Beschaffungs-Controlling
  - Marketing-Controlling
  - Produktions-Controlling
  - Logistik-Controlling
  - Personal-Controlling
  - Controlling in Forschung und Entwicklung
- Finanzcontrolling i. w. S.  
(z.B. Investitionsrechnung, Finanz- und Liquiditätsplanung, Working Capital Controlling, ...) (➔ **Fallstudien**)
- Sonderthemen
  - Controller-Kompetenzen in der Praxis
  - Nachhaltigkeitscontrolling
  - Predictive Analytics
  - Verhaltensorientiertes Controlling
  - ...

# Ihre Fragen?

---



**Herzlichen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit!**

# BACKUP

**Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.**



## **Controller ...**

1. gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
2. sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
3. integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
4. entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
5. sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Quelle: <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html> (01.03.2017)

## Ableitbare Hauptprozesse des Controllings <sup>1</sup>

- Unterstützung bei der strategischen Planung
- Operative Planung und Budgetierung (Zielkonsistenz!)
- Forecasts (Steuerung)
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Berichtswesen
- Projekt- und Investitionscontrolling
- Risikomanagement

<sup>1</sup> Vgl. zu den Prozessen auch: Internationaler Controller Verein: Industrie 4.0. Controlling im Zeitalter der intelligenten Vernetzung. Dream Car der Ideenwerkstatt im ICV (im folgenden zitiert als: ICV: Industrie 4.0), o.O., o. J., S. 31.