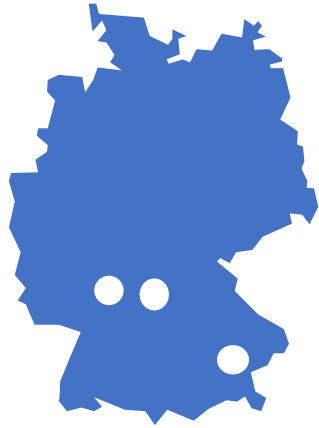


# Facts and Figures

**Wer macht mit?**



**Wer ist die Zielgruppe?**



Studierende mit fundierten Qualifikationen im modernen Projektmanagement

**Was kostet es?**



In der Pilotphase ist das Zertifikat für Studierende der beteiligten Hochschulen kostenlos

**Wie sieht die Prüfung aus?**



50 Multiple-Choice Fragen  
60 Minuten Dauer  
25 Punkte zum Bestehen notwendig

**Wie bereite ich mich vor?**



Die Vorbereitung erfolgt in Abstimmung mit den betreuenden PrüferInnen an den beteiligten Hochschulen

**Was habe ich davon?**



Eines der derzeit modernsten und umfassendsten Zertifikate über traditionelles, agiles und hybrides PM



Prüfer

Prof. Dr. Holger Timinger  
[holger.timinger@haw-landshut.de](mailto:holger.timinger@haw-landshut.de)

Prof. Dr. Matthias Vieth  
[matthias.vieth@h-da.de](mailto:matthias.vieth@h-da.de)

Prof. Dr. Harald Wehnes  
[wehnes@informatik.uni-wuerzburg.de](mailto:wehnes@informatik.uni-wuerzburg.de)



Hochschulzertifikat  
Modernes  
Projektmanagement

Hochschulübergreifender  
Qualifikationsnachweis im  
Projektmanagement

# Motivation



Studierende und AbsolventInnen erhalten einen standardisierten, hochschul-übergreifenden **Qualifikationsnachweis** für erworbene Kompetenzen im Bereich des **modernen Projektmanagements** unter Einbeziehung traditioneller, agiler und hybrider Vorgehensmodelle.

# Aufbau

Das **Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement** besteht aus 3 Stufen: Bereits in der Einstiegsstufe **Foundation** müssen TeilnehmerInnen Kompetenzen im traditionellen, agilen und hybriden Projektmanagement nachweisen. Damit weisen ZertifikatsinhaberInnen deutlich umfangreichere Qualifikationen als in anderen Einstiegszertifikaten nach. In der Stufe **Professional** weisen TeilnehmerInnen zusätzlich praktische Fertigkeiten nach. Die Stufe **Excellence** ist ZertifikatsinhaberInnen mit herausragenden Ergebnissen vorbehalten.



# Klausur Stufe 1 - Foundation

## Standards und Normen

DIN 69901 und ISO 21500  
Individual Competence Baseline 4.0  
PMBoK und PRINCE 2  
Agiles Manifest, Scrum Guide etc.  
Reifegradmodelle CMMI, PMMM etc.

## Vorgehensmodelle

Wasserfallmodell und V-Modell  
Stage-Gate / Quality Gate  
Simultaneous Engineering  
Spiralmodell  
Agile Vorgehensmodelle

## Traditionelles Projektmanagement

Projektarten, -steckbrief und Project Canvas  
Projekt Kick-off und Start-Workshop  
Magisches Dreieck, Zieldefinition und SMART  
Anforderungsmanagement, Lasten- / Pflichtenheft  
Projektorga (Organigramm, AKV/RACI, Eskalation)  
Rollen im Projekt, Lenkungsausschuss, PMO, PO  
Phasenplan, Meilensteinplan  
Projektstrukturplan und Arbeitspakete  
Aufwandsschätzung  
Parkinsonsches Gesetz und Studentensyndrom  
Contingency und Management Reserve  
Ablauf-/Terminplanung (Netzplan, Gantt)  
Critical Chain Project Management  
Ressourcen-/Kostenplan mit Kostengang/-summe  
Meilenstein- und Kostentrendanalyse  
Fertigungsgradbestimmung mit Prozent-Start/Ende, Proportionalitäten, Statusschritten, Schätzung ...  
Earned Value Analyse (englische Begriffe)  
Kosten- und Terminentwicklungsindex  
Lineare und additive Prognose  
Steuerungsmaßnahmen  
Projektabnahme und Nachkalkulation  
Lessons Learned, Infrastruktur u. Organisation auflösen  
Kontinuierliche Aufgaben, wie Risiko-, Stakeholder-, Qualitäts-, Vertrags-, Nachforderungs-, Konfigurations- u. Änderungs- und Dokumentenmanagement, Berichtswesen

## Führung

Teamzusammenstellung  
Rollenmodell nach Belbin  
Teamentwicklung nach Tuckman  
Johari-Fenster  
Konfliktmanagement  
Unterschied Konflikt und Krise  
Führung, Führungsmodelle und Führungsstile  
Laterale Führung  
Arten von Macht  
Kommunikation inkl. Sender-Empfänger-Modell  
Kommunikationsquadrat/4-Ohren-Modell  
Feedback-Regeln  
Motivation

## Agiles Projektmanagement

Agiles Manifest, Agile Werte und Prinzipien  
Agiler Mindset  
Besonderheiten agilen Planens und Steuerns  
Scrum Rollen, Artefakte und Events/Aktivitäten  
User Story, Epic, Story Points, Velocity  
Planning Poker  
Agile Skalierung (LeSS, Nexus, SAFe etc.)  
Kanban Prinzipien, Praktiken und Metriken  
Gestaltungsmöglichkeiten des Kanbanboards  
Berichtswesen agiler Projekte inkl. Burndown Charts ...  
Lean Prinzipien und Engpassstheorie  
Design Thinking  
DevOps  
Extreme Programming und Crystal

## Hybrides Projektmanagement

Einflussfaktoren für die Wahl eines Vorgehensmodells  
Tailoring hybrider Vorgehensmodelle (Boehm/Turner und andere)  
Stacey Matrix, Cynefin-Framework, HyProMM  
Parallele, sequenzielle und integrierte hybride Modelle  
ScrumBan  
Wasser-Scrum-Fall, V-Scrum etc.

# Bericht Stufe 2 - Professional

## Voraussetzungen

Erwerb Foundation Level  
Anmeldung zu Professional Level vor Abgabe des Berichts

## Bericht

Mindestens 20 Seiten Umfang, Bewertung mit Note 2,0 oder besser  
Bericht dient als Kompetenznachweis für Anwendung des Projektmanagements in der Praxis  
Inhalt des Berichts:  
Der Bericht kann entweder ein ausgewähltes Thema des Projektmanagements tiefgehend behandelnd die Anwendung in der Praxis belegen, oder das Projektmanagement für ein reales Praxisprojekt erläutern.  
In jedem Fall schließt der Bericht eine kritische Reflexion des Themas ein.  
Der Professional Level kann bei Nichtbestehen einmalig mit einem neuen Projekt wiederholt werden.

# Antrag auf Zertifizierung

## Angaben zur Zertifizierung

Zertifizierungsdatum: \_\_\_\_\_ Zertifizierungsort: \_\_\_\_\_

PrüferIn: \_\_\_\_\_ Zertifizierungs-Stufe:  1 - Foundation  
 2 - Professional  
 3 - Excellence

## Angaben zur Person

Titel: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_ Nachname: \_\_\_\_\_

Geburtsdag: \_\_\_\_\_ Geburtsort: \_\_\_\_\_

Hochschul-E-Mail-Adresse: \_\_\_\_\_

Hochschule: \_\_\_\_\_ Semester: \_\_\_\_\_

Studiengang: \_\_\_\_\_  Bachelor  
 Master

## Belegte Module mit Bezug zum Projektmanagement

Modul:	PrüferIn:	bestanden	Bewertung ausstehend	nicht bestanden
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich zum Zeitpunkt der Durchführung der Zertifikatsprüfung an einer der am Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement teilnehmenden Hochschulen immatrikuliert bin und dass die oben gemachten Angaben korrekt sind. Während der Zertifizierungsprüfung werde ich mich durch einen gültigen Studierendenausweis / Immatrikulationsbescheinigung inkl. Lichtbildausweis ausweisen.  
Mir ist bekannt, dass der Rechtsweg ausgeschlossen ist.

Die erfassten personenbezogenen Daten und das Prüfungsergebnis werden ausschließlich durch die beteiligten Prüfenden gespeichert. Die Speicherung erfolgt zur ordnungsgemäßen Durchführung der Prüfung und zur späteren Ausstellung des Zertifikats. Zur Durchführung der Prüfung wird ein Account mit Namen und E-Mail-Adresse auf <http://moodle.hs-zert.info> angelegt und nach der Prüfung wieder gelöscht. Darüber hinaus werden keine personenbezogenen Daten veröffentlicht und an Dritte weitergegeben. Eine Löschung der Daten kann beim Prüfenden beantragt werden. Ein Antrag auf Löschung der Daten vor Durchführung der Prüfung und Zertifikatsausstellung führt zum Ausschluss der Prüfung bzw. zur Nichtausstellung des Zertifikats. Ein Antrag auf Löschung der Daten nach Zertifikatsausstellung führt zum Ausschluss von späteren Höherzertifizierungen. Die Datenerhebung erfolgt gemäß dem für die das Zertifikat ausstellende Hochschule (Verantwortlicher) einschlägigen Landesdatenschutzrecht. Die von der jeweiligen Hochschule zum Studienbetrieb gemäß Art. 13 Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) gegebenen Informationen (z.B. zu Rechten und Beschwerden) sind auch für dieses Zertifikat maßgeblich.



Ort, Datum

Unterschrift AntragstellerIn