# Modulhandbuch

für den

# Masterstudiengang Wirtschaftsingenieurwesen

(Vollzeitstudium)

an der

## Fakultät Elektrotechnik und Wirtschaftsingenieurwesen

an der
Hochschule Landshut

für

Sommersemester 2020 und Wintersemester 2020/21

Beschlossen im Fakultätsrat am 30.06.2020

# Inhaltsverzeichnis

1.	Allge	emeine Hinweise	3				
	1.1	Die wichtigsten Dokumente für Ihr Studium	3				
	1.2	Voraussichtliche Änderungen am Modulangebot	4				
2.	Mod	ulbeschreibungen	5				
	2.1	Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester aus der Modulgruppe "Technik"	5				
		WMT10 – Energie- und Umwelttechnik WMT12 – KFZ-Elektronik. WMT13 – Robotik WMT16 – Mechatronische Systeme. WMT17 – Six Sigma in Produktion und Dienstleistung WMT18 – Stoffstrommanagement und Abfallwirtschaft. WMT19 – Medizintechnik. WMT22 – Machine Learning	7 9 11 13 15				
	2.2	Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester aus der Modulgruppe "Betriebswirtschaft"	21				
		WMB33 – Strom- und Gaswirtschaft  WMB34 – Entwicklung von Führungskompetenzen  WMB35 – Internationale Beschaffung  WMB36 – Ausgewählte Managementthemen der Automobilwirtschaft  WMB37 – Wirtschafts- und Unternehmensethik  WMB38 – Corporate and Business Strategy  WMB39 – Industriegütermarketing und Geschäftsmodellentwicklung	23 24 26 28 30				
	2.3	Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester aus der Modulgruppe "Integration"	34				
		WMI50 – Technologie- und Innovationsmanagement WMI51 – Interdisziplinäre Projektarbeit WMI52 – Prozesssimulation WMI54 – IT-Management WMI55 – Smart Energy WMI57 – Rationalisierung in der Produktion WMI59 – Lean Factory Design WMI62 – Agiles Management projektorientierter Organisationen WMI63 – International Production Networks and Logistics WMI65 – Aktuelle Managementthemen der Energiewirtschaft und -technik	36 37 39 41 43 45 47 49				
	2.4	Pflichtmodule im 3. Semester	51				
		WM320 – Masterarbeit	51				
3.	Übeı	rsicht über die Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester	53				
4.	Indiv	riduelle Profilbildung	54				

#### 1. Allgemeine Hinweise

#### 1.1 Die wichtigsten Dokumente für Ihr Studium

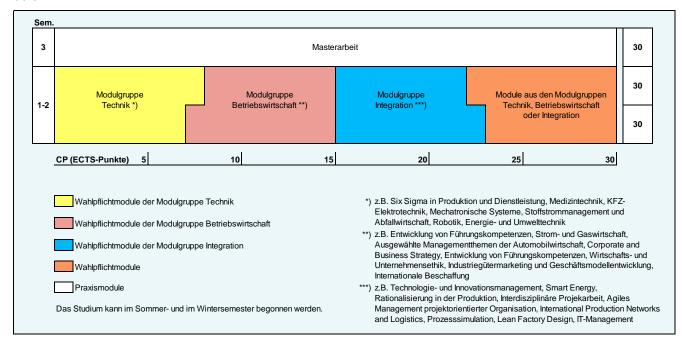
Die drei wichtigsten relevanten Dokumente für Ihr Studium sind:

- Studien- und Prüfungsordnung hier wird verbindlich festgelegt, welche Pflicht- und Wahlpflichtmodule Sie im Rahmen Ihres Studiums absolvieren müssen, sowie deren Semesterwochenstunden und ECTS-Punkte.
- Semesteraktueller **Studien- und Prüfungsplan** hier wird festgelegt, welche Veranstaltungen im aktuellen Semester angeboten werden. Außerdem können Sie diesem die Art der Leistungsnachweise und der Prüfungen für das jeweilige Modul entnehmen.
- Modulhandbuch ergänzt die Studien- und Prüfungsordnung und den Studien- und Prüfungsplan. Hier werden die Modulziele/Angestrebte Lernergebnisse und Inhalte aller im Studiengang angebotenen Module beschrieben. Außerdem finden Sie hier die Liste der benötigten Literatur. Im Modulhandbuch können unter Umständen Module aufgelistet werden, die aktuell nicht angeboten werden.

Bitte beachten Sie: Unter Umständen gelten für unterschiedliche Studienjahrgänge eines Studiengangs unterschiedliche SPO-Versionen, die jeweils gültige Version entnehmen Sie bitte der folgenden Tabelle:

	Studien-						Sem	este	rzahl				
Studien-	verlaufs-	SPO-	WS	SS	WS	SS	WS	SS	WS	SS	WS	SS	WS
beginn	semester	Version	16/17	17	17/18	18	18/19	19	19/20	20	20/21	21	21/22
WS 20/21	alle Semester	11.04.2017									1	2	3
SS 20	alle Semester	11.04.2017								1	2	3	
WS 19/20	alle Semester	11.04.2017							1	2	3		
SS 19	alle Semester	11.04.2017						1	2	3			
WS 18/19	alle Semester	11.04.2017					1	2	3				
SS 18	alle Semester	11.04.2017				1	2	3					
WS 17/18	alle Semester	11.04.2017			1	2	3						
SS 2017	alle Semester	25.06.2014		1	2	3							
WS 16/17	alle Semester	25.06.2014	1	2	3								

Die folgende Grafik zeigt den Studienablauf gemäß der SPO vom 11.04.2017. Alle Module sind Wahlpflichtmodule.



#### 1.2 Voraussichtliche Änderungen am Modulangebot

Derzeit sind keine Änderungen vorgesehen.

## 2. Modulbeschreibungen

## 2.1 Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester aus der Modulgruppe "Technik"

#### WMT10 - Energie- und Umwelttechnik

Modulnummer	WMT10
Modulbezeichnung It. SPO bzw. SPP	Energie- und Umwelttechnik
Modulbezeichnung (englisch)	Energy and Environmental Engineering
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Stefan-Alexander Arlt

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveransta	Lehrveranstaltung		um
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
-	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Elektrotechnik
gen	Grundlagen der Thermodynamik
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	<ul> <li>Energie-Umwandlungsprozesse</li> </ul>
	Beeinflussung der Umwelt durch die Energienutzung
	Eigenschaften der häufig gebräuchlichsten Energieträger
	Fertigkeiten:  - Analytische Beschreibung des Verhaltens einzelner Energie-Anlagen  - Abschätzung von Wärme- und Energiebedarf in Wohneinheiten  - Aufzeigen von Möglichkeiten zur Energieeinsparung
	Kompetenzen:
	Effizienz der Energienutzung zu verbessern
	Bewertung energetischer Alternativen
	Abschätzung von Einflüssen auf die Umwelt
Inhalte	Energieumwandlungsprozesse
	Rankine- und Joule-Prozess als Grundprozesse
	Kombi-Prozess und Kraftwärmekopplung
	<ul> <li>Raumwärme und Einflussfaktoren auf deren effiziente Bereitstellung</li> </ul>
	Rationelle Energiebedarfsdeckung
	CCS -Strategien zur Reduktion des "Greenhouse"-Effekts
	Erstellung und Analyse von Kennlinien der Energieverbraucher
Medien	Tablet-PC/Beamer
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	<ul> <li>Heinloth: Die Energiefrage, Vieweg.</li> </ul>
	Kugeler / Philippen: Energietechnik, Springer Verlag.

Hochschule Landshut Seite 5 von 54

<ul> <li>Kleemann / Meliß: Regenerative Energiequellen, Springer Verlag.</li> <li>Konstantin Panos, Praxisbuch Energiewirtschaft, Springer Verlag</li> <li>Volker Quaschning, Regenerative Energiesysteme, Hanser Verlag</li> </ul>
Richard A. Zahoransky, Energietechnik, Vieweg & Teubner

Hochschule Landshut Seite 6 von 54

#### WMT12 - KFZ-Elektronik

Modulnummer	WMT12
Modulbezeichnung It. SPO	KFZ-Elektronik
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Automotive Electronics
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Mathias Rausch

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		m	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Elektrotechnik, der Physik und der Informatik
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

BA - Indetal - / Annual - (male / a	W t		
Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:		
Lernergebnisse	Überblick über die elektronischen Systeme im Kfz		
	Aufbau und Funktionsweise einzelner Systeme		
	<ul> <li>Verstehen von technischen sowie ökonomischen Vor- und Nachteilen</li> </ul>		
	elektronischer Systeme		
	Kompetenzen:		
	Erkennen von technischen Grenzen		
	<ul> <li>Selbstständige Erarbeitung von Kenntnissen zu einem elektronischen</li> </ul>		
	System und deren Präsentation		
Inhalte	Umgebungsbedingungen für Kfz-Elektronik		
	Erzeugung elektrischer Energie im Fahrzeug, Anlasser		
	<ul> <li>elektrochemische Energiespeicher, Batterieelektronik, Doppelschichtkon-</li> </ul>		
	densatoren		
	<ul> <li>Bordnetzarchitektur, Bordnetzspannungen</li> </ul>		
	Elektromobilität (Hybridfahrzeuge, E-Fahrzeuge, Vehicle-to-Grid)		
	<ul><li>Bussysteme (FlexRay, CAN)</li></ul>		
	Sensoren im Kfz		
	Aktuatoren, Ansteuerung von Aktuatoren		
	Aufbau von Steuergeräten		
	<ul> <li>Motorsteuerung</li> </ul>		
	<ul> <li>Kamerasysteme</li> </ul>		
	Elektronikentwicklung im Automobil		
	Übersicht über Softwareentwicklung		
	Automatisiertes Fahren und autonomes Fahren		
Medien	Tafel, Beamer, Kamera, Hardware zur Demonstration		

Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	<ul> <li>Borgeest, Kai: Elektronik in der Fahrzeugtechnik, Vieweg + Teubner, Wiesbaden.</li> </ul>
	<ul> <li>Krüger, Manfred: Grundlagen der Kraftfahrzeugelektronik, Hanser Verlag, München.</li> </ul>
	<ul> <li>Reif, Konrad: Automobilelektronik, Vieweg + Teubner, Wiesbaden.</li> </ul>
	<ul> <li>Robert Bosch GmbH: Autoelektrik, Autoelektronik, Vieweg + Teubner, Wiesbaden.</li> </ul>
	<ul> <li>Wallentowitz, Henning / Reif, Konrad (Hrsg.): Handbuch Kraftfahrzeu- gelektronik: Grundlagen, Komponenten, Systeme, Anwendungen, Vieweg + Teubner, Wiesbaden.</li> </ul>
	<ul> <li>Zimmermann, Werner / Schmidgall, Ralf: Bussysteme in der Fahrzeug- technik, Vieweg + Teubner, Wiesbaden.</li> </ul>
	<ul> <li>Sowie Artikel aus Fachzeitschriften.</li> </ul>

#### WMT13 - Robotik

Modulnummer	EB30	
Modulbezeichnung It. SPO	Robotik	
bzw. SPP		
Modulbezeichnung (englisch)	Robotics	
Sprache	Deutsch	
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan	
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Jörg Mareczek	

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	-

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			
(Stunden)	150 Stunden	60 90			
Lehrformen (Semesterwochenstunden)	Gesamt	Seminarist. Übung Praktikum Projek Unterricht arbeit		Projekt- arbeit	
	4	3	-	1	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	Ableistung der Praktischen Zeit im Betrieb
Empfohlene Voraussetzungen	<ul> <li>Aus der Ingenieur-Mathematik: Lineare Algebra, Vektorgeometrie, Trigonometrie, Prinzip der numerischen Integration</li> <li>Matlab / Simulink: Grundlagen</li> </ul>
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungs- leistung	endnotenbildend
Anteil am Prüfungsgesamt- ergebnis	5/120

Modulziele/Angestrebte	Die Studierenden erwerben und vertiefen Kenntnisse und entwickeln Kom-
Lernergebnisse	petenzen in:
	<ul> <li>Überblick über die Entwicklungsgeschichte der Robotik und über Roboter- typen</li> </ul>
	<ul> <li>Kenntnisse typischer Manipulator-Kinematiken und zugehöriger Anwendungsszenarien in der Automatisierungstechnik</li> </ul>
	<ul> <li>Grundkenntnisse der für die Entwicklung eines Manipulators notwendigen Organisation</li> </ul>
	<ul> <li>Verständnis des mechatronischen Charakters von Manipulatoren</li> <li>Beherrschung grundlegender informationstechnischer Entwicklungsan-</li> </ul>
	teile eines typischen Manipulators der Automatisierungstechnik
	<ul> <li>Grundkenntnisse der Programmierung eines Manipulators in der Automatisierungstechnik</li> </ul>
	<ul> <li>Grundlagen der Starrkörper-Kinematik: Homogene Transformation; Methoden zur Darstellung von Position und Orientierung eines Körpers im Raum</li> </ul>
	<ul> <li>Direkte und inverse Kinematik: Denavit-Hartenberg Konvention; Lösungsverfahren der inversen Kinematik für spezielle Kinematiken</li> </ul>
	<ul> <li>Geschwindigkeits-Kinematik: Jacobi-Matrix; singuläre Konfigurationen und Manipulator-Bestimmtheit, Statik über transponierte Jacobi-Matrix</li> </ul>
	<ul> <li>Grundlagen der Pfad- und Bahnplanung: Arbeits- und Konfigurations- raum, Bahnplanung mit trapezförmigem Geschwindigkeitsverlauf</li> </ul>

	<ul> <li>Verständnis der grundlegenden Funktionsweise von Mehrkörperdynamik Simulationssystemen und erste praktische Erfahrungen in simulationsba- sierten Berechnungen zur Auslegung und Verifikationen eines Manipula- tors</li> </ul>
Inhalte	<ul> <li>Überblick über die Entwicklungsgeschichte der Robotik und über Roboter- typen</li> <li>Grundlagen der Starrkörper-Kinematik: Homogene Transformation; Me-</li> </ul>
	thoden zur Darstellung von Position und Orientierung eines Körpers im Raum
	<ul> <li>Direkte und inverse Kinematik: Denavit-Hartenberg Konvention; Lösungsverfahren der inversen Kinematik für spezielle Kinematiken</li> </ul>
	<ul><li>Geschwindigkeits-Kinematik: Jacobi-Matrix; singuläre Konfigurationen</li><li>Überblick über Methoden der Pfad- und Trajektorienplanung</li></ul>
	<ul> <li>Grundlagen zum Massenmodell</li> <li>Energieeffiziente elektrische Antriebsstränge für Manipulatorarme: Typen;</li> </ul>
	Modellbildung; Auslegungsverfahren
	<ul> <li>Verfahren zur dezentralen Bahn- und Positionsregelung der Roboterge- lenke</li> </ul>
	<ul> <li>Einführung in fortgeschrittene Handhabungssysteme (Master-Slave Manipulatorsysteme)</li> </ul>
Medien	Tafel, Beamer, PC, Laborausstattungen
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	- Mareczek, Jörg: Grundlagen der Roboter-Manipulatoren, Band 1 und 2,
	Springer, 2020  Springer, 2020  Springer, 2020
	<ul><li>Spong, Mark: Robot Modeling and Control, John Wiley &amp; Sons, Inc.</li><li>Vorlesungsnotizen des Dozenten</li></ul>
	Detaillierte Musterlösungen, Probeklausur
	- Praktikumsunterlagen

## WMT16 - Mechatronische Systeme

Modulnummer	WMT16
Modulbezeichnung It. SPO	Mechatronische Systeme
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Mechatronic Systems
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Andreas Dieterle

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			ım
	150	60 90			
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen in Entwicklung und Konstruktion, Regelungstechnik, Informatik,
gen	Elektrotechnik sowie Betriebs- und Volkswirtschaftslehre
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

BA - July to I - / A ( ) - (	Liza contrary
Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	Aufbau und Potenziale mechatronischer Systeme
	Entwicklungsmethodik mechatronischer Systeme, Einbindung derselben
	in einen Stage-Gate Entwicklungsprozess
	<ul> <li>Wichtige Komponenten mechatronischer Systeme (Sensoren, Aktoren,</li> </ul>
	Informationsverarbeitung/Steuerung, Grundsysteme)
	Vorgehen und Methoden der mathematischen Modellbildung
	Fertigkeiten:
	Beschreibung von Aufbau und Struktur einfacher mechatronischer Systeme
	<ul> <li>Erstellen von mathematischen Modellen und Blockschaltbildern einfacher mechatronischer Systeme</li> </ul>
	Simulation mechatronischer Systeme z. B. mittels Blockschaltbildeditor
	Kompetenzen:
	<ul> <li>Verständnis des domänenübergreifenden Charakters der Systementwick- lung und der Effizienzpotentiale einer abgestimmten Vorgehensweise</li> </ul>
	<ul> <li>Die Studierenden sind in der Lage anhand eines selbstentwickelten Bei- spielproduktkonzepts ein mechatronisches System zu synthetisieren und zu analysieren. Sie entwickeln die</li> </ul>
	<ul> <li>Fähigkeit, eine domänenübergreifende und domänenspezifische Modell- bildung durchzuführen und</li> </ul>
	<ul> <li>sind in der Lage Lösungsalternativen zu entwickeln und zu beurteilen.</li> </ul>
	<ul> <li>Sie steigern ihre Kompetenz in Teamarbeit im Rahmen einer eigenverant- wortlichen Gruppenarbeit.</li> </ul>
Inhalte	Grundlagen (Anteil ca. 20 %)
- IIIIIaito	Definition und Beispiele für mechatronische Systeme

	<ul> <li>Funktionen und Funktionsaufteilung in mechatronischen Systemen</li> <li>Entwicklungsprozess: Vorgehensweise, Methodik, Werkzeuge, disziplinenübergreifende Arbeitsweise</li> <li>Modellbildung: Modellbildungsarten, Modellanalyse, Grundsysteme, Einbindung domänenspezifischer Modelle</li> <li>Entwicklung und Modellbildung (Anteil ca. 50 %):</li> <li>Konzepterstellung und -vergleich: Analyse des Grundsystems, (disziplinenübergreifende) Gesamtmodellierung, Teilsystemspezifikation</li> <li>System- und Teilsystementwicklung: domänenübergreifende und domänenspezifische Arbeiten, abgestimmte Simulations- und Testmethoden zur Eigenschaftsabsicherung</li> <li>Gruppenaufgaben mit Schwerpunkt auf Anforderungsspezifikation, Konzeption von Lösungsalternativen, Vergleich von Lösungsalternativen durch Simulation unter Einsatz eines Blockschaltbildeditors</li> <li>Komponenten mechatronischer Systeme (Anteil ca. 30 %):</li> <li>Sensoren, Aktoren, Informationstechnik: Anforderungen, typische Vertreter und deren Eigenschaften</li> <li>elektromechanische und vereinfachte thermische Grundsysteme: Beispiele</li> </ul>
Medien	PC/Beamer, Tafel, Overheadprojektor
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	<ul> <li>Bolton, William: Bausteine mechatronischer Systeme, Pearson Studium München.</li> <li>Czichos, Horst: Mechatronik. Grundlagen und Anwendungen technischer Systeme, Vieweg + Teubner, Wiesbaden.</li> <li>Dorf, Richard C. / Bishop, Robert H.: Moderne Regelungssysteme, Pearson Studium, München.</li> <li>Heimann, Bodo / Gerth, Wilfried / Popp, Karl: Mechatronik. Komponenten – Methoden – Beispiele. 2. Auflage. Fachbuchverlag Leipzig im Carl-Hanser Verlag, München.</li> <li>Hibbeler, R. C.: Technische Mechanik 1 – Statik, München: Pearson Studium.</li> <li>Hibbeler, R. C.: Technische Mechanik 2 – Festigkeitslehre, München: Pearson Studium.</li> <li>Hibbeler, R. C.: Technische Mechanik 3 – Dynamik, München: Pearson Studium.</li> <li>Isermann, Rolf: Mechatronische Systeme. Grundlagen, Springer, Berlin Heidelberg New York.</li> <li>Kiel, Edwin (Hrsg.): Antriebslösungen. Mechatronik für Produktion und Logistik. Springer, Berlin Heidelberg New York.</li> <li>Roddeck, Werner: Einführung in die Mechatronik, Teubner, Wiesbaden.</li> <li>Schiessle, Edmund (Hrsg.) / Wolf, Friedrich / Linser, Jörg / Vogt, Alois: Mechatronik 1, Vogel, Würzburg.</li> </ul>

## WMT17 - Six Sigma in Produktion und Dienstleistung

Modulnummer	WMT17
Modulbezeichnung It. SPO	Six Sigma in Produktion und Dienstleistung
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Six Sigma in Production and Service
Sprache	Deutsch/Englisch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Thomas Faldum

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			um
	150	60 90			
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Übung Praktikum Projek Unterricht arbeit		Projekt- arbeit	
	4	2	-	2	-

Modulspezifische Vorausset-	-
zungen It. SPO	
Empfohlene Voraussetzun-	Statistik (Grundvorlesung, Bachelorstudiengang)
gen	Grundlagen Qualitätsmanagement und Prozessoptimierung
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele (Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse)	<ul> <li>Kenntnis der Six Sigma Methodik (Theorie und Faktenwissen)</li> </ul>
	<ul> <li>Erweitern von grundlegendem Wissen zu Themen der Prozessoptimierung, methodischen Problemlösungsansätzen und Fragestellungen unter Anwendung statistischer Verfahren</li> <li>Die Studenten kennen notwendige (z. B. statistische) Tools</li> <li>Die Studenten kennen die Einbettung des Themas Prozessoptimierung und Six Sigma im ganzheitlichen Konzept der industriellen Produktion bzw. Dienstleistung (Information)</li> </ul>
	Fertigkeiten:  - Fähigkeit, Six Sigma (Green-Belt-)Prozessoptimierungsprojekte im industriellen Umfeld zu leiten
	Kompetenzen:
	<ul> <li>Anwendung der erlernten Tools bei Fragestellungen zu Prozessoptimierungen im Arbeitsumfeld</li> </ul>
	<ul> <li>Integration der Kenntnisse in einem multifunktionalen und interdiziplinä- ren Umfeld</li> </ul>
	<ul> <li>Erlangen eines erhöhten Abstraktionsvermögens bei der Lösung komple- xer Fragestellungen</li> </ul>
	<ul> <li>Generelles Niveau: Green Belt.</li> </ul>
Inhalte	<ul> <li>Anbindung des Themas Six Sigma in das Umfeld Prozessoptimierung und Qualitätsmanagement</li> </ul>

	<ul> <li>Einführung in Six Sigma: Historie, Rollen, Leitung von Six Sigma/Prozessoptimierungsprojekten und -teams, Vergleich mit anderen Methoden)</li> <li>Six Sigma Systematik und Anwendungsmöglichkeit</li> <li>Define-Phase: Ablauf und eingesetzte Werkzeuge wie z. B. Darstellung Ist-Situation, Projektauftrag, SIPOC, VOC</li> <li>Measure-Phase: Ablauf und benötigte Tools wie z. B. Prozessfähigkeitskennzahlen, Process Mapping, Ursachenanalyse, statistische Werkzeuge, Datenerfassung, Messsystemanalyse</li> <li>Analyze-Phase: Ablauf, benötigte Tools wie z. B. Datenanalyse, Anwendung von Datendarstellungen, Hypothesentests, Regression und ANOVA</li> <li>Improve-Phase: Ablauf, Lösungserarbeitung, -auswahl, -verfeinerung und -implementierung</li> <li>Control-Phase: Übergabe in Routine, Monitoring und Aufrechterhaltung des Qualitätsstatus</li> <li>Niveau: Green Belt</li> </ul>
Medien	Tablet-PC/Beamer, Tafel, Overheadprojektor, Kamera, Statistik-Software
Literatur	<ul> <li>Die jeweils aktuelle Auflage von:</li> <li>Papula, Lothar: Mathematik für Ingenieure und Naturwissenschaftler, Band 3. Vieweg+Teubner Verlag.</li> <li>Schulze, Alfred / Dietrich, Edgar: Statistische Verfahren zur Maschinenund Prozessqualifikation, Hanser Verlag.</li> <li>Eckes, George: Six Sigma for Everyone, Jon Wiley &amp; Sons, Inc.</li> <li>Jochem, R. / Geers, D. / Giebel, M.: Six Sigma leicht gemacht, Symposion Publishing GmbH.</li> <li>Timischl, Wolfang: Qualitätssicherung, Hanser Verlag.</li> <li>Toutenburg, Helge / Knöfel, Philipp: Six Sigma Methoden und Statistik für die Praxis, Springer Verlag</li> </ul>

#### WMT18 - Stoffstrommanagement und Abfallwirtschaft

Modulnummer	WMT18
Modulbezeichnung It. SPO	Stoffstrommanagement und Abfallwirtschaft
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Materials Flow and Waste Management
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Josef Hofmann

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			ım
	150	60 90			
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt			Projekt- arbeit	
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	- '
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	<ul> <li>Zusammenhänge zwischen Rohstoffen, Produktion, Nutzung und Entsorgung von Abfällen</li> <li>Grundzüge des europäischen sowie deutschen Abfallrechts und dessen Anwendung auf praxisnahe Fallbeispiele</li> <li>Basiskenntnisse der Ökobilanzierung, Integrierter Produktpolitik und des Stoffstrommanagements</li> <li>Verfahren und Strategien zur Vermeidung, Aufbereitung und Verwertung von Abfällen (Technik und Organisation)</li> <li>Standardverfahren zur Abfallbeseitigung</li> </ul>
	<ul> <li>Fertigkeiten:</li> <li>Unterscheidung von Abfällen und Produkten</li> <li>Einstufung von Abfällen in den Europäischen Abfallartenkatalog</li> <li>Erarbeitung von Vorgehensweisen zur Abfallcharakterisierung</li> <li>Einschätzung von Möglichkeiten und Grenzen technischer Verfahren zur Verwertung und Beseitigung von Abfällen</li> <li>Konzeption des Stoffstrommanagements in Betrieben</li> </ul>
	Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, die erworbenen Kenntnisse und Fertigkeiten im betrieblichen Alltag auch an verantwortlicher Stelle, z. B. als Abfallbeauftragter oder als Beauftragter für das Umweltmanagement anzuwenden.
Inhalte	<ul> <li>Rohstoffe und Energie als limitierende Produktionsfaktoren</li> <li>Rechtliche Vorgaben</li> <li>Ökobilanzen (LCA Life Cycle Assessment)</li> <li>Integrierte Produktpolitik (IPP)</li> <li>Grundzüge der Abfallwirtschaft</li> <li>Einstufung von Abfällen</li> </ul>

	<ul> <li>Maßnahmen zur Abfallvermeidung</li> <li>Technologien zur Verwertung und Beseitigung von Abfällen</li> <li>Betriebliches Abfallmanagement</li> </ul>
Medien	Beamer/Notebook, Tafel, Videos, Exkursionen
Literatur	<ul> <li>Die jeweils aktuelle Auflage von: <ul> <li>Lose-Blatt-Sammlung: "Müllhandbuch", Erich Schmidt Verlag (als elektronisches Medium verfügbar).</li> <li>Kranert, Martin: Einführung in die Abfallwirtschaft, Springer Verlag.</li> <li>Martens, Hans: Recyclingtechnik, Spektrum Akademischer Verlag.</li> <li>Fachzeitschrift "Müll und Abfall".</li> <li>Bilitewski / Härdtle / Marek: Abfallwirtschaft, Springer Verlag.</li> </ul> </li> </ul>

#### WMT19 - Medizintechnik

Modulnummer	WMT19
Modulbezeichnung It. SPO	Medizintechnik
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (eng-	Biomedical Engineering
lisch)	
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Andreas Breidenassel

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt Lehrveranstaltung Selbststudium			lium	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Prakti- kum	Projekt- arbeit
	4	3	1	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Höheren Mathematik/Ingenieurmathematik
gen	Grundlagen der Elektronik und Messtechnik
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungsge- samtleistung	endnotenbildend
Anteil am Prüfungsgesamt- ergebnis	5/90

#### Modulziele/Angestrebte Kenntnisse: Lernergebnisse Grundkenntnisse über den Medizintechnikmarkt und seiner Besonderheiten (national/international). - Terminologie, Grundbegriffe aus der Medizintechnik, Grundlagen Anatomie. Die Studierenden kennen die wichtigsten gesetzlichen Anforderungen (MPG, MDD, MDR), Standards (ISO 13 485, 14 971) und Behörden (BfArM, DIMDI, Benannte Stellen). Sie kennen den grundsätzlichen Ablauf des Zulassungsprozesses. Die Studierenden bekommen einen Überblick über die Heterogenität von Medizinprodukten und lernen beispielhaft Technologien hinsichtlich Funktionsweise, technischem Aufbau, Nebenwirkungen und klinischer Anwendung näher kennen. o Darunter aus dem Bereich der Diagnose die Funktionsdiagnostik und die medizinische Bildgebung (Ultraschall, Röntgen, CT, MRT, nuklearmedizinische Bildgebung). o Darunter aus dem Bereich der Therapie: Herz-Lungen-Maschine, Dialyse, Hochfrequenz-Chirurgie, Herzschrittmacher Anhand der Methoden aus der Funktionsdiagnostik (EKG, SpO2, Lungenfunktion, Blutdruck) erwerben die Studierenden einige wichtige Grundkenntnisse aus der Physiologie. Fähigkeiten und Kompetenzen: Sie können anhand des Anwendungswissens eine grobe Risikoklassifizierung von Medizinprodukten vornehmen und eine einfache Risikoana-

	<ul> <li>lyse durchführen bzw. konzeptionell Methoden aus dem Risikomanagement anwenden. Sie können, abhängig von der Risikoklasse von Medizinprodukten, den Aufwand für eine Zulassung abschätzen.</li> <li>Sie wenden Methoden aus der Elektrotechnik an, um den grundsätzlichen Aufbau von Technologien aus der Funktionsdiagnostik (EKG und SpO2) zu entwerfen.</li> <li>Sie sind in der Lage, aus der Vorgabe von Anforderungen hinsichtlich Systemdesign (Größe, Mobilität, Kosten) und klinischer Anwendung (Kontrast, Bildqualität, Dynamik, Nebenwirkungen) eine Auswahl eines oder mehrerer geeigneter Bildgebungsverfahren zu treffen, bzw. Verfahren hinsichtlich dieser Größen zu vergleichen und zu bewerten.</li> </ul>
	Mit der Vermittlung der genannten Kenntnisse und Fähigkeiten werden die Studierenden zur Kommunikation im medizinischen und medizintechnischen Umfeld befähigt.
Inhalte	<ul> <li>Terminologie, wichtigste Krankheitsfelder (Kardiovaskuläre Erkrankungen, Krebs) und deren Häufigkeiten</li> <li>Grundlagen Anatomie</li> <li>Überblick über den Markt (Kennzahlen) für Medizintechnik und -produkte (MP)</li> <li>Gesetzliche Anforderungen an Medizinprodukte (MPG, Medical Device Directive, Medical Device Regulation)</li> <li>Qualitäts- (ISO 13 485 bzw. 9001) und Risikomanagement (ISO 14 971). Zulassungsprozess und Voraussetzung für Vertrieb und Betrieb von MP</li> <li>Biokompatibilität und In-Vitro/In-Vivo Tests</li> <li>Werkstoffe in der Medizintechnik (Metalle, Keramiken, Faserverbundstoffe) Einsatzgebiet, Anforderungen, Vor-/Nachteile</li> <li>Grundbegriffe und Anforderungen in der Hygiene, Verfahren zur Sterilisation und Desinfektion</li> <li>Funktionsdiagnostik und Patientenmonitore         <ul> <li>Anforderungen und Aufbau eines Patientenmonitors</li> <li>Medizinische Grundlagen Physiologie: Herz, Blutkreislauf, Lunge</li> <li>Bioelektrische Messungen (EKG, EMG, EEG), Störungen, Signalverarbeitung für bioelektrische Messungen (Impedanzwandlung und Filterung)</li> <li>Funktionsweise SpO2, Blutdruck, Lungenfunktion</li> </ul> </li> <li>Bildgebende Verfahren.         <ul> <li>Jeweils Funktionsweise, technischer Aufbau, Nebenwirkungen und klinische Anwendung unter anderem von Ultraschall, Röntgen, CT, MRT und nuklearmedizinische Verfahren.</li> <li>Therapiesysteme, darunter:             <ul></ul></li></ul></li></ul>
Medien	Tafel, Overheadprojektor, Beamer
Literatur	Wird in der Vorlesung bekannt gegeben

## WMT22 - Machine Learning

Modulnummer	WMT22
Modulbezeichnung It. SPO	Machine Learning
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (eng-	Machine Learning
lisch)	
Sprache	Deutsch (Vorlesungsunterlagen auf Englisch)
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortlicher	Prof. Dr. Eduard Kromer

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Technik

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt Lehrveranstaltung Selbststudium			lium	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo-	Gesamt	Seminarist.	Übung	Prakti-	Projekt-
chenstunden)		Unterricht		kum	arbeit
	4	2	2	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun- gen	Bachelor Grundstudium oder vergleichbare Kenntnisse, insbesondere Programmieren I + II und Grundkenntnisse in Linearer Algebra, Statistik und Numerik (Optimierungsverfahren). Erste Erfahrungen mit der Programmiersprache Python oder einer anderen objektorientierten Sprache.
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungsge- samtleistung	endnotenbildend
Anteil am Prüfungsgesamt- ergebnis	5/90

Modulziele/Angestrebte	Die Studierenden erhalten Einblicke in Theorie und Anwendungen des ma-			
Lernergebnisse	schinellen Lernens als Grundbaustein der Künstlichen Intelligenz. Sie können relevante Grundbegriffe verstehen, erklären und einordnen. Sie sind in der Lage zu beurteilen, welche Probleme sich mit Methoden des maschinellen Lernens besonders gut lösen lassen und können geeignete Lernverfahren dafür auswählen. Sie sind mit Konzepten zur Evaluierung von Lernverfahren vertraut. Sie kommen mit wichtigen aktuellen Technologien im Umfeld des maschinellen Lernens in Berührung und erhalten Einblicke in den Einsatz maschinellen Lernens in der Industrie. Weiterhin können sie ausgewählte maschinelle Lernverfahren mit der Programmiersprache Python implementieren.			
Inhalte	Maschinelles Lernen: Überblick, Abgrenzung und Hauptherausforderun-			
	gen			
	Lernstile: überwachtes, unüberwachtes und bestärkendes Lernen			
	Daten: strukturierte, unstrukturierte Daten und Datenvisualisierungen			
	Modelltypen und Algorithmen:			
	Lineare Modelle			
	<ul> <li>Entscheidungsbäume und Random Forests</li> </ul>			
	<ul> <li>Support Vector Machines</li> </ul>			
	<ul> <li>Clusteringverfahren</li> </ul>			
	<ul> <li>Verfahren zur Dimensionsreduktion</li> </ul>			
	<ul> <li>Neuronale Netze</li> </ul>			
	<ul> <li>Convolutional Neural Nets (CNNs) und Bildverstehen</li> </ul>			
	Maschinelles Lernen in der Industrie			

Medien	Beamer, Kamera, Tafel, Laborrechner, PC	
Literatur	<ul> <li>Die jeweils aktuelle Auflage von:</li> <li>Frochte, Jörg: Maschinelles Lernen: Grundlagen und Algorithmen in Python. Carl Hanser Verlag München, ISBN: 978-3-446-45996-0.</li> <li>Géron, Aurélien: Hands-On Machine Learning with Scikit-Learn, Keras &amp; TensorFlow: Concepts, Tools, and Techniques to Build Intelligent Systems. O'Reilly UK Ltd., ISBN: 978-1-492-03264-9.</li> <li>Hastie, Trevor / Tibshirani, Robert / Friedman, Jerome: The Elements of Statistical Learning: Data Mining, Inference, and Prediction. Springer, ISBN: 978-0-387-84857-0.</li> <li>Grus, Joel: Data Science from Scratch: First Principles with Python. O'Reilly UK Ltd., ISBN: 978-1-492-04113-9.</li> <li>Goodfellow, Ian / Bengio, Yoshua / Courville, Aaron: Deep Learning (Adaptive Computation and Machine Learning). The MIT Press, ISBN: 978-0-262-03561-3.</li> <li>Mitchell, Melanie: Artificial Intelligence: A Guide for Thinking Humans. Pelican, ISBN: 978-0-241-40482-9.</li> </ul>	

#### 2.2 Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester aus der Modulgruppe "Betriebswirtschaft"

#### WMB33 - Strom- und Gaswirtschaft

Modulnummer	WMB33
Modulbezeichnung It. SPO	Strom- und Gaswirtschaft
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Electricity and Gas Industry
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dipl. Ing. Hermann Wagenhäuser

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		um	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Energiewirtschaft
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

	Tree		
Modulziele (Angestrebte	Kenntnisse:		
Lernergebnisse)	<ul> <li>Fachbegriffe der Strom- und Gaswirtschaft</li> <li>Kenntnis der wesentlichen technischen, wirtschaftlichen und rechtlichen Rahmenbedingungen der leitungsgebundenen Energiewirtschaft</li> <li>Verständnis der aktuellen Herausforderungen in Verbindung mit dem Um bau der Energieversorgungsstrukturen auf erneuerbare Energien</li> <li>Verständnis der Preisbildungsmechanismen auf den Strom- und Gasmärkten</li> </ul>		
	Fertigkeiten:  - Ermittlung der Gestehungskosten für konventionelle und regenerative Stromerzeugungsanlagen und Stromspeichersysteme  - Durchführung und Analyse von Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen		
	Kompetenzen:		
	<ul> <li>Fähigkeit, energiewirtschaftliche Fragestellung in den Rahmenbedingungen einzuordnen, vertieft zu analysieren, zu interpretieren und zu argumentieren</li> </ul>		
Inhalte	Aktuelle energiewirtschaftliche Entwicklungen global und in Deutschland     Rechtliche Rahmenbedingungen der Strom- und Gaswirtschaft (EnWG, EEG, KWKG, Atomgesetz)  Liberalisierung der Strom, und Gesmärkte (Regulierung und Libbundling)		
	<ul> <li>Liberalisierung der Strom- und Gasmärkte (Regulierung und Unbundling),</li> <li>Grundbegriffe des Strom- und Gashandels und der Preisbildung</li> </ul>		
	<ul> <li>Heutige und zukünftige Lastdeckung, gesicherte Leistungsbereitstellung, Leistungs-Frequenzregelung, Lastmanagement, Stromspeicherung</li> <li>Heutige und zukünftige Herausforderungen im Bereich der Stromnetze</li> <li>(HGÜ, Smart-Grid)</li> </ul>		

	<ul> <li>Grundbegriffe der Gaswirtschaft (Gewinnung, Transport, Verteilung) und aktuelle Trends (Biogas, Gas im Verkehr, Schiefergas, Power-to-Gas)</li> <li>Diskussion/Gruppenarbeiten zu aktuellen energiewirtschaftlichen Themen</li> </ul>
Medien	Beamer, Tafel, Flipchart
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:  - Konstantin, P.: Praxisbuch Energiewirtschaft.  - Ströbele, W. / Pfaffenberger, W. / Heuterkes, M.: Energiewirtschaft.  - Wagner, U.: Nutzung regenerativer Energien.  - Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG), Energiewirtschaftsgesetz (EnWG).  Weitere Literaturangaben im Rahmen der Vorlesung.

## WMB34 – Entwicklung von Führungskompetenzen

Modulnummer	WMB34
Modulbezeichnung It. SPO	Entwicklung von Führungskompetenzen
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Development of Leadership Competencies
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Hubertus Tuczek

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	esamt Lehrveranstaltung Selbststudium		um	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	2	-	2	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	Referat (ca. 15 Min.), Studienarbeit (20 Seiten)
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	- '
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele (Angestrebte	Kenntnisse:		
Lernergebnisse)	<ul> <li>von wissenschaftlichen Grundlagen der Führungslehre</li> </ul>		
	<ul> <li>von Kompetenzmodellen</li> </ul>		
	<ul> <li>von Anforderungen an Führungskräfte im Unternehmen</li> </ul>		
	von dem Einfluss der Digitalisierung auf das Führungsverhalten		
	Fertigkeiten:		
	Erlernen von Führungsverhalten durch praktische Selbsterfahrung in Rol-		
	lenspielen mit Einnahme von Führungsverantwortung		
	W. martin and		
	Kompetenzen:		
	Fähigkeit zur praxisorientierten Anwendung dieser Instrumente		
Inhalte	Einführung in wissenschaftliche Führungs- und Kompetenzmodelle		
	Kulturspezifische Rollenerwartungen an Führungskräfte		
	Diskussion aktueller Motivationstheorien		
	Bearbeitung von Fallstudien zu führungsspezifischen Handlungsproble-		
	matiken		
	Grundlagen erfolgreicher Kommunikation		
	<ul> <li>Selbsterfahrung durch Reflexionsprozesse und Feedbackschleifen</li> </ul>		
	<ul> <li>Praktisches Erfahren von Führung in Outdoor- Veranstaltung bzw. Füh-</li> </ul>		
	rungsexkursion		
Medien	Tablet-PC mit Beamer, Overheadprojektor, Tafel		
Literatur	Die aktuelle Auflage von:		
	Tuczek, Hubertus (Hrsg.): Landshut Leadership Bände, Shaker Verlag.		

## WMB35 - Internationale Beschaffung

Modulnummer	WMB35
Modulbezeichnung It. SPO	Internationale Beschaffung
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	International Procurement
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe aktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Hubertus Tuczek

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		ım	
	150	60 90			
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen Betriebswirtschaft, Unterlagen zur Lehrveranstaltung
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe aktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Madulaiala / Angaatrabta	Konstriess
Modulziele (Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse)	<ul> <li>zu Aufbau- und Ablaufstrukturen von international agierenden Beschaf- fungseinheiten</li> </ul>
	<ul><li>zu den Anforderungen und Aufgaben des strategischen Einkaufs</li><li>von Beschaffungsmarktanalysen</li></ul>
	über die Inhalte, Abläufe und Anwendung eines globalen Lieferantenmanagements
	<ul> <li>zu den für die internationale Beschaffung relevanten Techniken, Methoden und Tools</li> </ul>
	Fertigkeiten:
	<ul> <li>Beherrschung der T\u00e4tigkeiten in einem international agierenden Einkauf mit den f\u00fcr eine effiziente Beschaffung notwendigen Prozessen, Vorge- hensweisen, marktrelevanten Eigenschaften, interkulturellen Rahmenbe- dingungen und Kontrollinstrumentarien</li> </ul>
	Kompetenzen:
	Fähigkeit zur praxisorientierten Anwendung dieser Instrumente
Inhalte	Einführung und Grundlagen der "Internationalen Beschaffung"
	Organisationsstrukturen (zentral, dezentral)
	Strategischer Einkauf
	Warengruppenmanagement, Lead-Buyer, Einkaufskooperationen
	Beschaffungsmärkte – Rahmenbedingungen, Kriterien, Chancen, Risiken
	Globales Lieferantenmanagement
	Interkulturelles Management
	Qualitätssicherung bei internationaler Beschaffung
	Vertrags-, Risikomanagement
	Verhandlungstechniken

	IZ. storik ostania da da
	<ul> <li>Kontrollinstrumentarien</li> </ul>
	<ul><li>Gastvorträge</li></ul>
Medien	Tablet-PC mit Beamer, Overhead-Projektor, Tafel
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	<ul> <li>Weigel, Ulrich / Rücker, Marco: Praxisguide Strategischer Einkauf – Know-how, Tools und Techniken für den globalen Beschaffer, Springer Gabler.</li> </ul>
	<ul> <li>Le Monde diplomatique: Atlas der Globalisierung, taz.genossenschaft.</li> <li>Hartmann, Horst: Modernes Einkaufsmanagement – Global Sourcing, Methodenkompetenz, Risikomanagement, Band 15, Deutscher Betriebswirte-Verlag GmbH, Gernsbach.</li> </ul>
	<ul> <li>Heß, Gerhard: Supply-Strategie in Einkauf und Beschaffung, Wiesbaden, Gabler Verlag.</li> </ul>
	<ul> <li>Krokowski, Wolfried / Sander, Ernst / Hartmann, Horst (Hrg.): Global Sourcing und Qualitätsmanagement, Band 17, Gernsbach, Deutscher Betriebswirte-Verlag GmbH.</li> </ul>
	<ul> <li>Wannenwetsch, Helmut: Erfolgreiche Verhandlungsführung in Einkauf und Logistik, Springer-Verlag, Berlin, Heidelberg.</li> </ul>

#### WMB36 – Ausgewählte Managementthemen der Automobilwirtschaft

Modulnummer	WMB36
Modulbezeichnung It. SPO	Ausgewählte Managementthemen der Automobilwirtschaft
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Selected Management Topics of the Automotive Industry
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Carsten Röh

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		ım	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun- gen	Grundlagen im Bereich Projektmanagement, General Management, Präsentationstechniken, Beschaffung und Produktion, Material- und Fertigungswirtschaft
Prüfung	Referat (15 min.), Studienarbeit (ca. 15 Seiten)
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungs- leistung	endnotenbildend
Anteil am Prüfungsgesamt- ergebnis	5/90

Modulziele/Angestrebte Lernergebnisse	<ul> <li>Fähigkeit, aus der Analyse von Rahmenfaktoren Strategien und Hand- lungsempfehlungen für automobilwirtschaftliche Fragestellungen metho- disch zu generieren</li> </ul>
	<ul> <li>Vertiefte Einblicke in die Grenzen des Wachstums und Fähigkeit, hierzu situationsgerechte Lösungsansätze zu generieren (CSR, Nachhaltigkeit, Risikomanagement)</li> </ul>
	<ul> <li>Verständnis internationaler Lieferbeziehungen und Beschaffungsfragen in der Zuliefererpyramide</li> </ul>
	<ul> <li>Analyse- und Lösungsfähigkeit für konkrete induktive Fragestellungen (Fallstudien)</li> </ul>
	<ul> <li>Kenntnisse über die wesentlichen aktuellen Fragestellungen der Automo- bilbranche (Trends, Tendenzen, Strategische Implikationen, Lösungsan- sätze der Zulieferer, Hersteller, Distribution, Dienstleister)</li> </ul>
	<ul> <li>Kompetenz, Ergebnisse zielgruppengerecht aufzubereiten und unter Einsatz moderner Kommunikationsmittel zu präsentieren sowie diese schriftlich und in systematischer Form als Seminararbeit aufzubereiten</li> </ul>
Inhalte	<ul> <li>Die Zukunft der Automobilindustrie - Globale Trends, Chancen, Risiken</li> <li>Strategieentwicklung sowie Umsetzungsprogramme zur strategische Ausrichtung von OEMs und Zulieferern</li> </ul>
	<ul> <li>Internationales Beschaffungs- und Supply-Chain-Management in der Automobilindustrie</li> </ul>
	<ul> <li>Fallstudien zu ausgewählten Themen der Automobilwirtschaft, idealer- weise in Zusammenarbeit mit Unternehmen der Automobilbranche (Zulie- ferer, OEM, Händler)</li> </ul>
	Fakultativ: Vorträge von externen Referenten
	Fakultativ: Exkursionen
Medien	Tablet-PC, Audio- und Video-Medien, Beamer, Tafel, Overheadprojektor

Literatur	Fallstudienspezifische Literatur wird im Rahmen des Kurses bekanntgege-		
	ben.		

Hochschule Landshut Seite 27 von 54

#### WMB37 - Wirtschafts- und Unternehmensethik

Modulnummer	WMB37
Modulbezeichnung It. SPO	Wirtschafts- und Unternehmensethik
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Business Ethics
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Dr. Alfons Hämmerl

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		ım	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Vorlesungsbegleitende Web-Seite, Lehrbrief Wirtschaftsethik
gen	
Prüfung	studienbegleitender, endnotenbildender Leistungsnachweis
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

#### Modulziele/Angestrebte Kompetenzen: Lernergebnisse Fähigkeit, ethische Konfliktsituationen zu erkennen und zu durchschauen. Fähigkeit, eine qualifizierte und verantwortete Position in ethischen Entscheidungssituationen einzunehmen." Kenntnisse Überblick über die Geschichte der Wirtschaftsethik, Erweitertes Grundwissen zu systematischen Fragen in Sozialethik und Wirtschaftsethik, etwa zur Theorie der Gerechtigkeit, zur Vereinbarkeit von Ethik und Wettbewerbsordnung, zu Grundsätzen guter Unternehmensführung, zu Fragen einer globalen Wirtschaftsordnung, zu Korruption und Korruptionsbekämpfung, zu Compliance-Strukturen in verschiedenen Unternehmen. Fertigkeiten - Fähigkeit, zu wirtschafts- und unternehmensethischen Problemen Stellung zu nehmen und die eingenommene Position rational zu begründen Angemessenes und verantwortungsvolles Verhalten in Unternehmensstrukturen im Umgang mit Compliance-Systemen Inhalte Entwicklung eines Problembewusstseins für ethische Konfliktlagen, Kenntnisnahme von Grundtypen ethischen Argumentierens, Kenntnisnahme von Grundtypen wirtschaftsethischer Argumentation, Erarbeiten eines begründeten eigenen Standpunkts gegenüber den wichtigsten wirtschaftsethischen Ansätzen, Kenntnisnahme von unternehmensethischen Konzepten und Strategien, Einblick in Compliance-Strategien – auch anhand von Fallbeispielen, Beschäftigung mit Beispielen unternehmensethischer Konfliktsituationen und Erarbeiten von Lösungsansätzen, Bewusstseinsschärfung für individualethische Konfliktlagen und Suche nach exemplarischen Lösungsstrategien.

Medien	Im Vergleich zum Allgemeinwissenschaftlichen Wahlpflichtmodul im Bachelorstudiengang, wo die Ethik der Rahmenordnung im Vordergrund steht, wird hier vor allem Wert auf vertiefende Auseinandersetzung mit der unternehmensethischen Perspektive gelegt.
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
Literatur	<ul> <li>Furger, Franz: Moral oder Kapital? Grundlagen der Wirtschaftsethik, Zürich.</li> <li>Hengsbach, Friedhelm: Wirtschaftsethik. Aufbruch, Konflikte, Perspektiven, Freiburg.</li> </ul>
	<ul> <li>Homann, K. / Blome-Drees, F.: Wirtschafts- und Unternehmensethik, Göttingen.</li> </ul>
	<ul> <li>Homann, Karl: Marktwirtschaft und Ethik. Eine Neubestimmung ihres Verhältnisses, in: zur debatte. Themen der Katholischen Akademie in Bayern 31 (2001) 2.</li> </ul>
	<ul> <li>Kirchgässner, Gebhard: Wirtschaftsethik als kritische Analyse des (moralischen) Handelns. Ein ökonomischer Ansatz, in: Breuer / Brink / Schumann (Hrsg.), Wirtschaftsethik als kritische Sozialwissenschaft, Bern / Stuttgart / Wien 2003, S.117-140.</li> </ul>
	<ul> <li>Nida-Rümelin, Julian (Hrsg.): Angewandte Ethik. Die Bereichsethiken und ihre theoretische Fundierung. Ein Handbuch, Stuttgart.</li> </ul>
	<ul> <li>Noll, Bernhard: Wirtschafts- und Unternehmensethik in der Marktwirt- schaft, Stuttgart / Berlin / Köln.</li> </ul>
	<ul> <li>Rawls, John: Gerechtigkeit als Fairness. Ein Neuentwurf, herausgegeben von E. Kelly, Frankfurt a. M.</li> </ul>
	<ul> <li>Ulrich, Peter: Integrative Wirtschaftsethik. Grundlagen einer lebensdienli- chen Ökonomie, Bern.</li> </ul>
	Weber, Max: Gesammelte Aufsätze zur Wirtschaftslehre, Tübingen.

## WMB38 - Corporate and Business Strategy

Modulnummer	WMB38
Modulbezeichnung It. SPO	Corporate and Business Strategy
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Corporate and Business Strategy
Sprache	Englisch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Markus Schmitt

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		um	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	3	1	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Business English (fließend)
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	- '
Bewertung der Prüfungs-	Endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Knowledge:
Lernergebnisse	<ul> <li>Know the most important academic schools of thought on corporate and business strategy</li> </ul>
	<ul> <li>Understand the typical management challenges related to corporate and business strategy, in particular regarding content, process, timing, and risk</li> </ul>
	Skills:
	<ul> <li>Critically select and apply standard techniques of strategic planning according to the design and positioning school of strategic thought</li> <li>Analyze business situations from a strategy point of view</li> </ul>
	Competences:
	<ul> <li>Identify, analyze, and deal with the intellectual, social and corporate-pol-</li> </ul>
	icy challenges during strategy formation and strategic change
	<ul> <li>Systematically develop a context-specific corporate or business strategy</li> </ul>
	<ul> <li>Combine and apply strategy concepts with concepts and methods from</li> </ul>
	the functional areas of business administration

Inhalte	<ul> <li>Basic approaches to strategy formation and their related schools of thought</li> <li>Planning approach: strategy by design, planning process, positioning</li> <li>Learning approach: premises, organizational learning, internal corporate venturing, resource-based view</li> <li>Visioning approach: entrepreneurial and organizational vision, intuition, organizational culture</li> <li>Venturing approach in professional organizations</li> <li>The influence of power and politics on strategy</li> <li>Insights from cognitive psychology</li> <li>Strategy as part of an organization's overall configuration</li> <li>Corporate strategy issues and strategic control</li> </ul>
	The module includes case studies, group work, and – if feasible – guest lectures.
Medien	Tablet-PC mit Beamer, Dokumentenkamera, Tafel oder Whiteboard, Videos
Literatur	<ul> <li>Die jeweils aktuelle Auflage von:</li> <li>Barney, Jay B. / Hesterly, William S.: Strategic Management and Competitive Advantage: Concepts (Global Edition), Pearson.</li> <li>Johnson, Gerry / Scholes, Kevan / Whittington, Richard: Exploring Corporate Strategy: Text and Cases, Financial Times / Prentice Hall.</li> <li>Mintzberg, Henry / Ahlstrand, Bruce / Lampel, Joseph: Strategy Safari: The complete guide through the wilds of strategic management, Pearson.</li> </ul>

#### WMB39 - Industriegütermarketing und Geschäftsmodellentwicklung

Modulnummer	WMB39
Modulbezeichnung It. SPO	Industriegütermarketing und Geschäftsmodellentwicklung
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Business-to-business marketing and business model design
Sprache	
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Andrea Badura

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Betriebswirtschaft

ECTS-Punkte	5					
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveransta	Ituna	Selbststudium		
7 ii Dontoudi Wana (Otanaon)	150	60	itung	90	u	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit	
	4 siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan					
Modulspezifische Vorausset- zungen laut SPO	-					
Empfohlene Voraussetzun- gen	Grundlagen der Be tings und des Vertr		swirtschaftsle	ehre, Grundlage	n des Marke-	
Prüfung	siehe semesteraktı		ınd Prüfungsr	olan		
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktu					
Bewertung der Prüfungs- leistung						
Anteil am Prüfungsgesamt- ergebnis	5/90					
Modulziele/Angestrebte Lernergebnisse	Die Studierenden kennen die Konzepte eines integrativen Marketing, das alle relevanten Wertschöpfungsprozesse mit berücksichtigt. Sie kennen weiterführende Modelle und Theorien und können damit Analysen und Bewertungen im Industriegütermarketing durchführen und Prozesse auf die spezifischen Herausforderungen im B-to-B-Marketing anpassen.  Die Studierenden kennen unterschiedliche Ansätze im modernen B-to-B-Vertrieb und sind in der Lage, Kundenbedürfnisse zu ermitteln und passende Lösungsansätze zu erarbeiten.  Die Studierenden kennen Definitionen und Ausprägungen von Geschäftsmodellen und können auf dieser Basis existierende Geschäftsmodelle analysieren, bewerten und optimieren. Hierzu erlernen die Studierenden Tools und Methoden zur Analyse und Neudefinition von Geschäftsmodellen, die sie im Rahmen von Fallstudien anwenden.					
Inhalte	<ul> <li>Definitionen und</li> <li>Merkmale und A</li> <li>Analyse der Nac</li> <li>Einflussfal</li> <li>Kauftypen</li> <li>Beschaffu</li> <li>Strukturm</li> <li>Analyse der We</li> <li>Analyse der Ant</li> <li>Arten und Wirku</li> </ul> B-to-B-Vertrieb:	Beschaffungsverhalten: Buying Center-Analyse: Webster/Wind-Strukturmodell, Seth-Prozessmodell se der Wettbewerbsaspekte se der Anbieterperspektive und Entwicklung eines KKV: Ursachen, und Wirkung			ter/Wind-	

F	
	<ul> <li>Kaufprozess versus Verkaufsprozess</li> </ul>
	<ul> <li>Anwendung/Umsetzung der Ansätze in einem Rollenspiel/Planspiel</li> </ul>
	Coophäftamadallanalyse und ontwicklung
	Geschäftsmodellanalyse und -entwicklung
	<ul> <li>Geschäftsmodelle: wirtschaftliche Motivation, Definitionen und Abgrenzungen</li> </ul>
	Elemente und Struktur von Geschäftsmodellen und deren Ausprä-gun-
	gen/Umsetzungsformen
	Kundenutzenanalyse: Empathy Maps als Methode
	<ul> <li>Entwicklung von zielgruppenorientierten Nutzen-/Wertangeboten</li> </ul>
	<ul> <li>Effizienz- und Effektivitätsperspektiven von Geschäftsmodellen</li> </ul>
	<ul> <li>Methodische Ansätze zur Geschäftsmodellanalyse und -entwicklung</li> </ul>
Medien	Laptop, Beamer, Whiteboard, Plan-/Rollenspiele, Fallstudien, Moodle-Platt-
	form der Hochschule
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	<ul><li>Backhaus, K. / Voeth, M.: Industriegütermarketing, Vahlen.</li></ul>
	<ul> <li>Wirtz, B. Business Model Management, Springer.</li> </ul>
	<ul> <li>Schallmo, D: Geschäftsmodelle erfolgreich entwickeln und implementie-</li> </ul>
	ren; Springer.
	<ul> <li>Osterwalder, A. / Pigneur, Y.: Business Model Generation, Campus.</li> </ul>
	<ul> <li>Osterwalder, A. / Pigneur, Y.: Value Proposition Design, Campus.</li> </ul>
	<ul> <li>Gassmann, O: Geschäftsmodelle entwickeln: 55 innovative Konzepte mit</li> </ul>
	dem St. Galler Business Model Navigator, Hanser.
	<ul> <li>Schneider-Störmann, L.: Technische Produkte verkaufen mit System: Ein-</li> </ul>
	führung und Praxis des technischen Vertriebs, Hanser.
	<ul> <li>Sieck, H, Goldmann, A.: Erfolgreich verkaufen im B2B, Springer.</li> </ul>
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

#### 2.3 Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester aus der Modulgruppe "Integration"

## WMI50 - Technologie- und Innovationsmanagement

Modulnummer	WMI50
Modulbezeichnung It. SPO	Technologie- und Innovationsmanagement
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Technology and Innovation Management
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Markus Schmitt

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	3	1	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	<ul> <li>Kenntnis der Sektoren des volkswirtschaftlichen Innovationssystems und deren Zusammenwirkens</li> </ul>
	<ul> <li>Vertieftes Verständnis des betriebswirtschaftlichen Innovationssystems aus realwirtschaftlicher, finanzieller, organisationaler und Management- perspektive</li> </ul>
	<ul> <li>Einblick in die innovationsorientierte Positionierung und Entwicklung von Unternehmen</li> </ul>
	<ul> <li>Fertigkeiten:</li> <li>Fähigkeit, Planungs- und Kontrolltechniken auf Prozess- und Programmebene anzuwenden und die Ergebnisse kritisch zu beurteilen</li> <li>Fähigkeit, Ansätze des Kostenmanagements im F&amp;E-Bereich anzuwenden</li> </ul>
	Kompetenzen:
	<ul> <li>Fähigkeit, das technologie- und innovationsbezogene Handeln betriebs- und volkswirtschaftlicher Akteure in den gesamtwirtschaftlichen Zusam- menhang einzuordnen und zu beurteilen</li> </ul>
	<ul> <li>Integrierte Planung und Steuerung der technologiebasierten Innovations- tätigkeit auf Ressourcen-, Prozess-, Programm- und Unternehmensebene</li> </ul>
	<ul> <li>Fähigkeit, Problemsituationen im betrieblichen Technologie- und Innovati- onsmanagement zu analysieren und Lösungskonzepte zu entwickeln</li> </ul>
Inhalte	<ul> <li>Grundlagen des Technologie- und Innovationsmanagements</li> </ul>
	<ul> <li>Prozesssteuerung nach dem Stage-Gate-Prinzip</li> </ul>
	- Business Case
	<ul> <li>Programmplanung, -steuerung und -koordination</li> </ul>

	- F&E-Kosten		
	Menschen in der innovierenden Organisation		
	Positionierung und Entwicklung des Unternehmens		
	Konzepte zur Gestaltung des Gesamtsystems		
Medien	Tablet-PC mit Beamer, Dokumentenkamera, Tafel oder Whiteboard, Videos		
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:		
	<ul> <li>Gerpott, Torsten J.: Strategisches Technologie- und Innovationsmanagement, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.</li> </ul>		
	<ul> <li>Hauschildt, Jürgen / Salomo, Sören / Schultz, Carsten / Kock, Alexander:</li> <li>Innovationsmanagement, Vahlen.</li> </ul>		
	<ul> <li>Schmeisser, Wilhelm / Kantner, Alexander / Geburtig, Andrea: Forschungs- und Technologie-Controlling. Wie Unternehmen Innovationen operativ und strategisch steuern, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.</li> <li>Specht, Günter et al.: F&amp;E-Management, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.</li> </ul>		
	<ul> <li>Wördenweber, Burkard / Eggert, Marco / Schmitt, Markus: Verhaltensori- entiertes Innovationsmanagement: Unternehmerisches Potenzial aktivie- ren. Springer.</li> </ul>		
	<ul> <li>Wördenweber, Burkard / Wickord, Wiro / Eggert, Marco / Größer, Andre: Technologie- und Innovationsmanagement im Unternehmen, Lean Innovation, Springer, Berlin.</li> </ul>		
	<ul> <li>Anthony, Scott D.: The little black book of innovation: How it works, how to do it. Harvard Business Review Press.</li> </ul>		

## WMI51 – Interdisziplinäre Projektarbeit

Modulnummer	WMI51
Modulbezeichnung It. SPO	Interdisziplinäre Projektarbeit
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Interdisciplinary Project Work
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe aktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Hubertus Tuczek

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			ım
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	5	-	-	-	5

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	Projektarbeit
Zulassungsvoraussetzung	siehe aktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	- '
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	<ul> <li>Verständnis für aktuelle praxisrelevante Aufgabenstellungen</li> <li>Kenntnis des strukturierten Problemlösens unter Berücksichtigung interdisziplinärer Perspektiven</li> <li>Verständnis für die Unterschiede der technischen und der betriebswirtschaftlichen Sichtweisen bei der Problemlösung</li> <li>Fertigkeiten:</li> <li>Sichere Anwendung fortgeschrittener Techniken und Methoden des Projektmanagements</li> <li>Kompetenzen:</li> <li>Fähigkeit, unterschiedliche technische und betriebswirtschaftliche Sichtweisen auf Problemstellungen konstruktiv zusammenzuführen</li> <li>Fähigkeit, ein geeignetes traditionelles, agiles oder hybrides Vorgehensmodell für die Bearbeitung des Projekts zu wählen und an die konkreten Anforderungen anzupassen (Tailoring)</li> <li>Fähigkeit zur effektiven und effizienten Teamarbeit</li> </ul>
Inhalte	<ul> <li>Bearbeitung von Projektaufgaben im technisch-wirtschaftlichen Bereich auf der Basis konkreter Problemstellungen aus Unternehmen</li> <li>Team- und Führungsarbeit</li> <li>Anwendung der methodischen Vorkenntnisse des Projektmanagements unter realistischen Bedingungen</li> <li>Erarbeitung und Vorstellung eines fortgeschrittenen Themas der Projektmanagement-Methodik (z. B. Multiprojektmanagement, interkulturelles Projektmanagement)</li> </ul>
Medien	Tafel, Overheadprojektor, Beamer
Literatur	-

## WMI52 - Prozesssimulation

Modulnummer	WMI52
Modulbezeichnung It. SPO	Prozesssimulation
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Process Simulation
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Jürgen Wunderlich

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	mt Lehrveranstaltung Selbststudium			ım
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	2	-	2	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	studienbegleitender, endnotenbildender Leistungsnachweis
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	Die Studierende kennen die Einsatzfelder, Vorgehensweisen und Nutzeffekten der Prozesssimulation.
	Fertigkeiten und Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, die Simulationstechnik auf Prozesse aus der industriellen Praxis zielgerichtet anzuwenden und auch auf andere Einsatzfelder wie die Simulation von Geschäftsprozessen, Verkehrsströmen oder Kommunikationsnetzen zu übertragen. Weiterhin können sie ein gängiges Simulationswerkzeug sicher bedienen sowie Abläufe aus Produktion, Logistik und Administration selbstständig aufnehmen, modellieren, bewerten und optimieren.
Inhalte	<ul> <li>Grundbegriffe und Einführung in die Prozesssimulation</li> <li>Aufbau und Funktionsweise eines Simulationswerkzeugs</li> <li>Vorgehensweise und Phasen bei der Simulation eines Systems</li> <li>Erhebung und Analyse der simulationsrelevanten Daten</li> <li>Aufbau und Erstellung von experimentierfähigen Simulationsmodellen</li> <li>Planung, Durchführung und Auswertung von Simulationsexperimenten</li> <li>Vorstellung von Anwendungsbeispielen aus unterschiedlichen Branchen</li> <li>Praktische Übungen mit dem Simulationswerkzeug Plant Simulation</li> <li>Im Rahmen des studienbegleitenden Leistungsnachweises ist ein vorgegebener Prozess zu modellieren und zu simulieren. Die Simulations-ergebnisse sind geeignet aufzubereiten, zu analysieren und zu interpretieren.</li> </ul>
Medien	Notebook/Beamer, Whiteboard, Visualizer, Videos, Simulationssoftware, Übungen am PC
Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:  - Bangsow, S.: Tecnomatix Plant Simulation, Springer, Berlin.  - Elay, M.: Simulation in der Logistik, Springer, Berlin.

<ul> <li>Law, A. / Kelton, W.: Simulation Modeling and Analysis, McGraw-Hill.</li> <li>Wunderlich, J.: Kostensimulation – Simulationsbasierte Wirtschaftlichkeitsregelung komplexer Produktionssysteme, Meisenbach-Verlag, Bamberg.</li> <li>VDI Richtlinie 3633 Blatt 1, Simulation von Logistik-, Materialfluss- und Produktionssystemen, (Gründruck), Beuth-Verlag, Berlin.</li> </ul>

# WMI54 - IT-Management

Modulnummer	WMI54
Modulbezeichnung It. SPO	IT-Management
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	IT Management
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Johannes Busse

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			ım
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	- '
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte Lernergebnisse	Lernergebnistyp 1 (Kenntnisse): Abrufen und Erklären können des im Lernpaket FitSM (Inhalte s. u.) dargestellten propositionalen Wissens auf Niveau "FitSM expert level".  Lernergebnistyp 2 (Fertigkeiten): die Kenntnisse (Lernergebnistyp 1) zum Lernpaket FitSM sich erarbeiten, strukturieren und in anwendbares Wissen transferieren können ("Lernen lernen")  Lernergebnistyp 3 (Kompetenzen): Anwendung der in angeleitetem Lernen (Lernergebnistyp 2) erworbenen fachlichen Kenntnisse (Lernergebnistyp 1) bzgl. Lernpaket FitSM auf ein reales Fallbeispiel.
Inhalte	Die (Primär-) Inhalte des Moduls (Lernergebnistyp 1) sind dargestellt in der Gesamtheit der Dokumente, die im Projekt "Standards for Lightweight IT Service Management" ( <a href="http://fitsm.itemo.org/">http://fitsm.itemo.org/</a> ) zum Download angeboten werden ("Lernpaket FitSM"). Dazu gehören insbesondere "FitSM foundation training", "Advanced training in service planning and delivery (SPD)", "Advanced training in service operation and control (SOC)", "FitSM expert training". Die Lizenz "Creative Commons Attribution-NoDerivs 4.0" dieser Dokumente erlaubt uns, mit den Dokumenten methodisch und inhaltlich kreativ zu arbeiten.
	Die Veranstaltung lehrt Fertigkeiten zum (Sekundär-) Inhalt "Lernen lernen", indem sie die Erarbeitung von Wissen aus großen und komplex vernetzten digitalen Dokumentenbeständen, wie sie für den Bereich IT-Management typisch sind, durch einen Lernplan vorstrukturiert und stark teilnehmeraktivierend lehrt. Die Aneignungs- und Wissensdarstellungskompetenz der Teilnehmer wird somit nicht allgemeindidaktisch, sondern stark fachbezogen

	und konkret am Beispiel des Lernpakets FitSM entwickelt. Methodisch kommen neben intensiver Gruppenarbeit klassische (z. B. Moodle Selbstkontrollfragen) und innovative E-Learning-Elemente (z. B. Wissensmodellierung mit digitalen Mindmaps) zum Einsatz.
	Ergänzend thematisiert das Modul das fachübergreifende Ziel "wissenschaftliches Arbeiten", insbesondere die Formulierung wahrheitsfähiger Fragestellungen zum Thema IT Service Management, wie sie im Rahmen einer Bachelor- oder Masterarbeit bearbeitet werden könnten.
Medien	Notebook, Beamer, Whiteboard, Visualizer
Literatur	http://fitsm.itemo.org/; aktuelle Sekundärliteratur wird in der Veranstaltung bekanntgegeben.

# WMI55 - Smart Energy

Modulnummer	WMI55
Modulbezeichnung It. SPO	Smart Energy
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Smart Energy
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	DiplIng. (Univ.) Alois Obermeier

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		ım	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Energiewirtschaft
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse
Lernergebnisse	<ul> <li>Verständnis für die technischen und energiewirtschaftlichen Fragestellungen und Herausforderungen bei der Weiterentwicklung der Energieversorgung infolge der von der Bundesregierung angestoßenen Energiewende</li> <li>Erkennen des Zusammenspiels aus politischen Anreizen und Vorgaben, neuen technischen Entwicklungen und Geschäftsmodellen</li> </ul>
	Fertigkeiten und Kompetenzen
	<ul> <li>Auf Basis dieser Kenntnisse sind die Studierenden in der Lage, neuere technische Entwicklungen und Prozesse vor dem Hintergrund und dem Bedarf einer sich ändernden, dezentraler organisierten Energiewelt (smart Energy) einordnen und bewerten und Lösungsansätze eigenständig entwickeln zu können.</li> </ul>
Inhalte	Analyse der Hintergründe und Treiber für Smart Energy
	Energie- und netzwirtschaftliche Grundlagen
	Energiekonzept 2020 der Bundesregierung, Auswirkungen und Umset-
	zung des Energiekonzepts, Erneuerbaren Energie Gesetz EEG  – Überblick zum aktuellen Stand und den erwarteten Entwicklungen und
	dem Zusammenspiel von Smart Grid, Smart Meter, virtuellen Kraftwerken, Energiespeicher, Smart Home, Elektromobilität, IT und Kommunikationstechnik
	<ul> <li>Praktische Studienfallbearbeitung zu den Herausforderungen beim Um- stieg auf eine dezentrale, autarke Stromversorgung</li> </ul>
	<ul> <li>Diskussion von zukünftigen Anwendungen und Services, z. B. Steuerung dezentraler Versorgung und Verbrauch, Komfort, Energieeffizienz, Kun- dennutzen</li> </ul>
	Diskussion von strategischen Handlungsoptionen der beteiligten Akteure
Medien	Beamer, Tafel, PC-Raum

Literatur	Die jeweils aktuelle Auflage von:
	<ul> <li>"Smart Energy", Hans-Gert Servatius et al., Springer Verlag.</li> </ul>
	– "Smart Energy 2015", Großmann, Kunold, Engels, vwh Vderlag.

Hochschule Landshut Seite 42 von 54

# WMI57 - Rationalisierung in der Produktion

Modulnummer	WMI57
Modulbezeichnung It. SPO	Rationalisierung in der Produktion
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Rationalisation of Production
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Andreas Dieterle

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium		ım	
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Produktionstechnik, Kosten- und Leistungsrechnung sowie
gen	Betriebs- und Volkswirtschaftslehre
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	<ul> <li>Kostenrelevante Faktoren von Eigenfertigung und Lieferketten</li> <li>Wirtschaftliche Bewertung von Produktionssystemen und Lieferketten</li> <li>Einfluss von Kernkompetenzen, Produkt- und Marktstrategie auf "Make or Buy-" und Investitionsentscheide</li> <li>Typische Optimierungsziele in der Bauteilfertigung und der Montage</li> <li>Menschliches Verhalten in Änderungsprozessen, Konzepte erfolgreichen "Change Managements"</li> </ul>
	<ul> <li>Fertigkeiten:</li> <li>Lösungsalternativen für einfache produktionstechnische Systeme erstellen (auf Basis von Fallstudien)</li> <li>Bewertung von Produktionssystemen und Investitionen vor dem Hintergrund von Wirtschaftlichkeit und strategischer Ziele</li> </ul>
	<ul> <li>Kompetenzen:</li> <li>Fähigkeit zur Analyse der Daten von Produktionssystemen und zum Erkennen entscheidungsrelevanter Daten</li> <li>Umgang mit unsicheren Daten und mit alternativen Szenarien</li> <li>Fähigkeit zur Vorbereitung von Investitionsentscheidungen</li> <li>Präsentation von Rationalisierungsmaßnahmen, Entwicklung eines Kommunikationskonzepts am Beispiel einer Verlagerung</li> <li>Die Studierenden steigern ihre Kompetenz in Teamarbeit im Rahmen einer eigenverantwortlichen Gruppenarbeit.</li> </ul>
Inhalte	Allgemeine Grundlagen (Anteil ca. 25 %):  - Wirtschaftliche Bewertung von Investitionen  o Kalkulation und Investitionsrechnung o Sachliche und zeitliche Abgrenzung

	<ul> <li>Maschinenstundensätze, sequenzanalytische Methoden</li> <li>Menschliches Verhalten in Änderungsprozessen, Konzepte erfolgreichen "Change Managements"</li> <li>Ansätze zur Rationalisierung (Gesamt ca. 75 %, Unterpunkte jeweils zu gleichen Teilen relevant):</li> <li>Vertiefung der folgenden Methoden zur Optimierung der Produktion in den Grundlagen und anhand von Fallstudien:         <ul> <li>Arbeitsplatzgestaltung: Grundlagen ergonomischer Arbeitsplatzgestaltung, Primär-Sekundäranalyse, Optimierung von Vorrichtungen, Optimierung der innerbetrieblichen Logistik (Arbeitsplatznah)</li> <li>Montageablauforganisation: Vergleich von stückweiser und verrichtungsweiser Montage, Teilautomatisierung/Hybride Arbeitssysteme</li> <li>Automatisierung: Komponenten der Automatisierungstechnik, Teilprozesse automatisierter Systeme, Versorgung und Betreuung automatisierter Systeme</li> <li>Produktionsorganisation (Lean Production): Abgrenzung Arbeitssystem – Produktionssystem, Wertstromanalyse und Design, Verschwendung, Zykluszeit, Durchlaufzeit, Kundentakt, Entwicklung einer Fließfertigung, Auslegung von Kanban-Kreisläufen</li> <li>Produktionsverlagerung: Faktoren der Standortwahl, Verlagerung und Ausgliederung, VRIN-Kriterien, Make, Buy, Cooperate, Einfluss der Eigenfertigungstiefe auf die Wirtschaftlichkeit</li> </ul> </li> </ul>
Medien	PC/Beamer, Tafel, Overheadprojektor, Videos
Literatur	<ul> <li>Die jeweils aktuelle Auflage von: <ul> <li>Erlach, Klaus: Wertstromdesign. Berlin: Springer, 2007.</li> <li>Vahrenkamp, Richard; Siepermann, Christoph: Produktionsmanagement.</li> <li>5. Aufl. München, Wien: Oldenbourg, 2004.</li> <li>Troßmann, E. / Baumeister, A. / Werkmeister, C.: Management-Fallstudien im Controlling. 2. Aufl. München: Franz Vahlen, 2008.</li> <li>Weber, J. / Schäffer, U. / Binder, C.: Einführung in das Controlling. Stuttgart: Schäfer-Poeschl, 2011.</li> <li>Lotter, B. / Wiendahl, HP. (Hrsg.): Montage in der industriellen Produktion. Berlin, Heidelberg, New York: Springer, 2006.</li> <li>Altrogge, G.: Investition. München, Wien: Oldenbourg, 1988.</li> <li>Heese, B.: Investitionsrechnung für Praktiker. Fallorientierte Darstellung der Verfahren und Berechnungen. 3. Auflage. Wiesbaden: Springer Gabler, 2016 (eBook).</li> </ul> </li> </ul>

Aktuelle einschlägige Veröffentlichungen in der Tages- und Wochenpresse, statistisches Datenmaterial.

# WMI59 - Lean Factory Design

Modulnummer	WMI59
Modulbezeichnung It. SPO	Lean Factory Design
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Lean Factory Design
Sprache	Englisch/Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Markus Schneider

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehrveranstaltung Selbststudium			ım
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	3	1	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen der Beschaffung, Produktion und Logistik, Fabrikplanung, Lean
gen	Production und Lean Logistics (z. B. durch die Module W430, WI30 und WI40 aus dem Bachelorstudiengang WI oder AWT)
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten (wahlweise in deutscher oder englischer Sprache)
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungs- leistung	endnotenbildend
Anteil am Prüfungsgesamtergebnis	5/90

Modulziele/Angestrebte Lernergebnisse	Kenntnisse: Die Studierenden kennen die Grundlagen des Product Lifecycle Management, Business Process Reengineering, Six Sigma, Change Management, FMEA, Kennzahlensysteme, Fabrikplanung und PPS sowie der Produktionsund Logistikplanung.
	Fertigkeiten: Zur Lösung des Problems des Aufbaus einer Firmenniederlassung (problem based learning) ist es nötig, das Fakten- und Methodenwissen entsprechend in Kombination, also disziplinen- bzw. abteilungsübergreifend, einzusetzen.
	Kompetenzen: Es wird ein tiefgreifendes Verständnis für die Gestaltung, Planung und Steuerung von Produktions- und Logistiksystemen erworben. Ziel ist, den Studierenden die Fähigkeit zur Problemanalyse und zur Gestaltung neuer bzw. zur Optimierung bestehender Produktions- und Logistikprozesse und Fabrikstrukturen zu vermitteln. Der Erwerb von Kompetenzen, also die Verknüpfung von Wissen mit realen Erfahrungen, wird auf ideale Weise durch den Einsatz der Lean-Lernfabrik (200m²) erreicht. Gefördert wird vor allem das vernetzte Denken und die interdisziplinäre Problemlösungsfähigkeit.
Inhalte	Produktentstehungsprozess und Simultaneous Engineering, Product Lifecycle Management, Business Process Reengineering, Six Sigma, Change Management, FMEA, Kennzahlen Fabrikplanung PPS, MES, Heijunka, Kanban-Board

Produktionsplanung: Taktung, Arbeitsplatzgestaltung der Endmontage und eines Losgrößen-orientierten Stanzarbeitsplatzes

Logistikplanung: Routenverkehr, Milk Run, Kanban-Kreisläufe einrichten, C-Teilemgt. aufbauen, Lagerstruktur

Einrichtung von JIT-Kreisläufen, datentechnische Anbindung zur Sequenzbildung und Abrufsystematik etc.

Live-Betrieb der Lean-Lernfabrik durch die Teilnehmer

Achtung! Das Praktikum (2 Blöcke á 4 Stunden) findet am Technologiezentrum PuLS in Dingolfing statt.

#### Praktikumsinhalte:

Das Seminar basiert auf der Idee des problem based learning. Die Teilnehmer bearbeiten parallel zum Seminar ein umfangreiches Problem, nämlich den Aufbau einer Niederlassung der Firma "Dolly International Inc.", die Bodenroller produzieren soll. Es wird die notwendige Theorie vermittelt und parallel sofort zur Problembewältigung eingesetzt. Jeder Teilnehmer wird einer von 13 Abteilungen zugeordnet, die sich mit verschiedenen Aufgaben (siehe Inhalte) beschäftigen. Dies umfasst zunächst die Planung der Fabrikstrukturen und der Montagezelle, die Erstellung von Arbeitsplänen und die Taktung der Arbeitsplätze, bis hin zur Berechnung der Kanban-Kreisläufe, des Routenverkehrs und eines JIT-Ablaufs zum Lieferanten. Jede Abteilung stellt die jeweils zugrunde liegende Theorie, die eigenen Planungsergebnisse und Investitionsbedarfe in Form eines Referats (30-45 Minuten) vor (peer group learning). Abschließend werden die Planungsergebnisse der Gruppe mit der realen Musterfabrik des Kompetenzzentrum PuLL verglichen und Unterschiede analysiert. Die Gruppe betreibt sodann die Musterfabrik zunächst im Werkstattlayout und danach im Lean-orientierten Layout, um die zentralen Unterschiede herauszuarbeiten und Lean Management vertieft zu verstehen.

### Medien

#### Literatur

Die jeweils aktuelle Auflage von:

- Rother, M. / Shook, J.: Sehen Lernen mit Wertstromdesign die Wertschöpfung erhöhen und Verschwendung beseitigen. Deutsche Ausgabe von Dr. Bodo Wiegand, Lean Management Institut, Aachen.
- Erlach: Wertstromdesign, Springer, Berlin.
- Ohno, T.: Das Toyota Produktionssystem, Campus Verlag GmbH, Frankfurt/Main.
- Helfrich, C.: Praktisches Prozessmanagement Vom PPS-System zum Supply Chain Management, Carl Hanser Verlag, München.
- Klevers: Wertstrommapping und Wertstromdesign, Redline GmbH, Landsberg.
- Schneider / Ettl: Lean Factory Design Ganzheitliche Fabrikgestaltung und -betrieb nach Lean-Kriterien. In: ZWF Zeitschrift für wirtschaftlichen Fabrikbetrieb 107 2012 1/2, S. 61-66.
- Klug: Logistikmanagement in der Automobilindustrie, Springer, Berlin.
- Schenk / Wirth: Fabrikplanung und Fabrikbetrieb, Springer, Berlin.
- Techt: Goldratt und die Theory of Constraints, Syracom AG. Magnus, K. / Müller, H. H.: Übungen zur Technischen Mechanik. Stuttgart: Teubner.

### WMI62 - Agiles Management projektorientierter Organisationen

Modulnummer	WMI62
Modulbezeichnung It. SPO	Agiles Management projektorientierter Organisationen
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Agile Management in Project-Oriented Organizations
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Holger Timinger

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5						
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	Lehr	veranstaltung		Selbsts	tudium	
	150	60			90		
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt		Seminarist. Unterricht	Übı	ung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4		3	1		-	-

Modulspezifische Voraussetzungen laut SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	Grundlagen des Projektmanagement
gen	
Prüfung	Projektarbeit
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Die Studierenden erwerben fortgeschrittene Kenntnisse und Fertigkeiten agi-

wohl in agilen als auch nicht-agilen Umgebungen erfolgreich durchführen

Sie können effiziente Pläne erstellen, Engpässe erkennen, auflösen und

### Lernergebnisse len Managements projektorientierter Organisationen. Sie kennen wichtige Prozesse und Methoden des Projektmanagements die Definition und Bedeutung von Agilität sowie deren Einordnung in Unternehmensabläufe und -strukturen die Prinzipien der Engpasstheorie und des Critical Chain Project Managements agile Vorgehensmodelle und Methoden, darunter Scrum und Kanban sowie deren Abgrenzung zu traditionellen Vorgehensmodellen wie Wasserfall-, V- und Spiralmodell sowie zu Lean Ansätzen - Grundlagen des Portfolio- und Programmmanagements und Folgen von Agilität in Projekten auf diese Managementbereiche Grundlagen emotionaler Führung und agiler Führung von Projektteams Die Studierenden erwerben die Kompetenz, Projekte zu definieren, zu planen, durchzuführen und erfolgreich abzuschließen. Sie sind in der Lage, komplexe Aufgabenstellungen zu strukturieren und deren Bearbeitung zu planen. Dafür können Sie agile Methoden anwenden und die Projekte so-

Projekte zum erfolgreichen Abschluss steuern.

und abschließen.

Modulziele/Angestrebte

	Die Studierenden sind in der Lage, Führungsinstrumente situativ angemes-
	sen auszuwählen und anzuwenden.
Inhalte	Zur Erreichung der Modulziele werden folgende Inhalte gelehrt:
	<ul> <li>Agiles Manifest</li> </ul>
	<ul> <li>Projektorientierung und Einordnung Agilität</li> </ul>
	<ul> <li>Projektmanagementprozesse, Normen und Standards und Vorgehensmo- delle</li> </ul>
	Critical Chain Project Management und Lean Project Management
	<ul> <li>Agiles Projektmanagement mit Schwerpunkt Scrum und Kanban</li> </ul>
	<ul> <li>Hybride Ansätze und Schnittstellen zwischen agilen und traditionellen Organisationseinheiten</li> </ul>
	Agilität in Programmen und Portfolios
	<ul> <li>Wissensmanagement in Projekten</li> </ul>
	<ul> <li>Führung von Projektteams</li> </ul>
	Die Inhalte werden in Präsenzphasen und unterstützenden E-Learning-Phasen vermittelt. In den Präsenzphasen erfolgt eine Vertiefung und Festigung
	der Kompetenzen durch Fallstudien und Planspiele.
	Die Inhalte orientieren sich an der aktuellen IPMA Individual Competence Baseline, gehen aber auch auf Unterschiede zu anderen Standards ein.
Medien	Beamer, Överheadprojektor, Tafel, Virtueller Kursraum (Moodle)
Literatur	Die aktuelle Auflage von:
	<ul> <li>Timinger, H.: Modernes Projektmanagment. Wiley-VCH.</li> </ul>
	<ul> <li>Vorlesungsunterlagen mit weiterführenden Literaturhinweisen</li> </ul>

## WMI63 - International Production Networks and Logistics

Modulnummer	WMI63
Modulbezeichnung It. SPO	International Production Networks and Logistics
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	International Production Networks and Logistics
Sprache	Englisch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Sebastian Meißner

Studienabschnitt	1. Studienjahr
Modultyp	Wahlpflichtmodul
Modulgruppe	Integration

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt	samt Lehrveranstaltung Selbststudium			um
	150	60		90	
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4	4	-	-	-

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	schriftliche Prüfung – 90 Minuten
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte	Students learn why and how production and logistics are organized and co-		
Lernergebnisse/Learning Outcomes	ordinated in international networks. Fundamental knowledge of international network structure, especially of types and configuration of production and logistics networks, is gained. Furthermore, goals, success and cost factors, opportunities and threats of such production networks and their supply chain shall be understood.  Fundamental theoretical knowledge for analysing, creating, optimizing and controlling international production and logistics networks is acquired and, by help of practical examples, deepened.  By means of several practical case studies, students obtain skills for practical problem solving in production and logistics networks.  Managerial competences with respect to network leadership, cross-company communication and international organization as well as sustainability are		
	gained.		
Inhalte/Contents	Basics and Challenges of international production networks     Joint value creation and cooperation     Coordination, control and information management in production and logistics networks     Planning and configuration of network structures     International logistics		
Medien	Value adding and substainability in production networks     Tablet-PC und Beamer, Tafel, Flipchart		
Literatur	The latest issue of:		
	<ul> <li>Abele, E. et al. (eds): Global production – a handbook for strategy and implementation, Berlin: Springer.</li> <li>Friedli, Thomas / Thomas, Stefan / Mundt, Andreas: Management globaler Produktionsnetzwerke, München: Hanser.</li> <li>Mangan, J. et al.: Global Logistics &amp; Supply Chain Management, Wiley.</li> </ul>		

## WMI65 - Aktuelle Managementthemen der Energiewirtschaft und -technik

Modulnummer	WMI65
Modulbezeichnung It. SPO	Aktuelle Managementthemen der Energiewirtschaft und -technik
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Selected Management Topics in Energy Economy and Power Engineering
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Alfons Haber

Studienabschnitt	Master Wirtschaftsingenieurwesen		
Modultyp	Wahlpflichtmodul		
Modulgruppe	Modulgruppe Integration		

ECTS-Punkte	5				
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt Lehrveranstaltung Selbststudium			um	
	150 Stunden	60 Stunden 90 Stunden			
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit
	4 SWS	4 SWS			

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	
Empfohlene Voraussetzun-	
gen	
Prüfung	Prüfungsklausur, schriftlich, 90 min
Zulassungsvoraussetzung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
zur Prüfung	
Bewertung der Prüfungs-	endnotenbildend
leistung	
Anteil am Prüfungsgesamt-	5/90
ergebnis	

Modulziele/Angestrebte Lernergebnisse	<ul> <li>Kenntnisse:</li> <li>Verschiedene weiterführende energiewirtschaftliche Problemstellungen und Zusammenhänge</li> </ul>	
	<ul> <li>Fertigkeiten:</li> <li>Anwendung wissenschaftlicher Methoden zur Erkennung und Untersuchung dieser Problemstellungen und Zusammenhänge</li> <li>Anschauliche Präsentation derselben</li> </ul>	
	<ul> <li>Kompetenzen:</li> <li>Vergleichende Beurteilung von Energiesystemen und -konzepten mit deren einhergehenden Energietechnik</li> <li>Formulierung von Anforderungen an ein Energiesystem der Gegenwart und Zukunft</li> </ul>	
Inhalte	Präsentation und Diskussion aktueller energiewirtschaftlicher und energietechnischer Themen	
Medien	Gruppendiskussionen, Fallstudien, allenfalls Gastvorträge	
Literatur	Aktuelle Artikel aus einschlägigen Fachzeitschriften und Medien	

### 2.4 Pflichtmodule im 3. Semester

## WM320 - Masterarbeit

Modulnummer	WM320
Modulbezeichnung It. SPO	Masterarbeit
bzw. SPP	
Modulbezeichnung (englisch)	Master's Thesis
Sprache	Deutsch
Dozent(in)	siehe semesteraktueller Vorlesungsplan
Modulverantwortliche/r	Prof. Dr. Markus Schmitt

Studienabschnitt	2. Studienjahr
Modultyp	Pflichtmodul
Modulgruppe	-

ECTS-Punkte	30					
Arbeitsaufwand (Stunden)	Gesamt Lehrveranstaltung Selbsts			Selbststudi	udium	
	900			900		
Lehrformen (Semesterwo- chenstunden)	Gesamt	Seminarist. Unterricht	Übung	Praktikum	Projekt- arbeit	
	-	-	-	-	-	

Modulspezifische Voraussetzungen It. SPO	-
Empfohlene Voraussetzun-	-
gen	
Prüfung	-
Zulassungsvoraussetzung zur Prüfung	siehe semesteraktueller Studien- und Prüfungsplan
Bewertung der Prüfungs- leistung	endnotenbildend
Anteil am Prüfungsgesamt- ergebnis	30/90

Modulziele/Angestrebte	Kenntnisse:
Lernergebnisse	<ul> <li>Vertiefte Kenntnisse auf dem neuesten Stand zu einem Thema des Wirtschaftsingenieurwesens</li> </ul>
	Fertigkeiten:
	<ul> <li>Beherrschung der Grundlagen und fortgeschrittener Techniken wissen- schaftlichen Arbeitens</li> </ul>
	Fähigkeit, vertiefte Literaturrecherchen durchzuführen
	<ul> <li>Fähigkeit, aktuelle Forschungsergebnisse für die berufliche Arbeit zu nutzen</li> </ul>
	<ul> <li>Fähigkeit, komplexe Zusammenhänge schlüssig und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form zu artikulieren</li> </ul>
	Kompetenzen:
	<ul> <li>Selbstständige Anwendung der im grundständigen und im Masterstudium erworbenen Kenntnisse auf Aufgabenstellungen aus der Wirtschaftsinge- nieurpraxis</li> </ul>
	<ul> <li>Fähigkeit, komplexe Projekte in begrenzter Zeit zum Abschluss zu bringen</li> </ul>

Inhalte	In der Masterarbeit sollen die Studierenden ihre Fähigkeit nachweisen, die im Studium erworbenen Kenntnisse in einer selbstständigen wissenschaftlichen Arbeit auf Themenstellungen aus der Wirtschaftsingenieurpraxis anzuwenden. Der Schwierigkeitsgrad der Themenstellung muss dem Masterniveau entsprechen.  Themenvorschläge sowie einen Leitfaden zur Erstellung der Abschlussarbeit und ergänzende Dokumente (Anmeldeformular, Deckblatt) finden Sie unter <a href="https://www.haw-landshut.de/hochschule/fakultaeten/elektrotechnik-und-wirt-schaftsingenieurwesen/downloads.html">https://www.haw-landshut.de/hochschule/fakultaeten/elektrotechnik-und-wirt-schaftsingenieurwesen/downloads.html</a> .  Die Themenstellung wird von einem Hochschuldozenten oder in Abstimmung mit einem/-r hochschulexternen Unternehmen/Einrichtung festgelegt.  Die Masterarbeit kann in deutscher oder englischer Sprache abgefasst werden und mit Zustimmung der Prüfungskommission auch in einer anderen Sprache. Im hochschulöffentlichen Vortrag stellen die Studierenden die Ergebnisse der Masterarbeit vor, beantworten Fragen und argumentieren gegenüber kritischen Einwänden.
Medien	-
Literatur	Je nach Themenstellung

## 3. Übersicht über die Wahlpflichtmodule im 1. und 2. Semester

Die unten genannten Wahlpflichtmodule werden mindestens einmal im akademischen Jahr angeboten. Änderungen sind vorbehalten.

Näheres regelt der aktuelle Studien- und Prüfungsplan, der für jedes Semester vom Fakultätsrat verabschiedet und veröffentlicht wird.

Modulbezeichnung	Modulgruppe				
	Technik	Betriebs- wirtschaft	Integration		
Energie- und Umwelttechnik	х				
KFZ-Elektronik	х				
Machine Learning	х				
Mechatronische Systeme	х				
Medizintechnik	х				
Robotik	х				
Six Sigma in Produktion und Dienstleistung	х				
Stoffstrommanagement und Abfallwirtschaft	х				
Ausgewählte Managementthemen der Automobilwirtschaft		Х			
Corporate and Business Strategy		Х			
Entwicklung von Führungskompetenzen		Х			
Industriegütermarketing und Geschäftsmodellentwicklung		Х			
Internationale Beschaffung		Х			
Marketingentscheidungen in Industrieunternehmen		Х			
Strom- und Gaswirtschaft		Х			
Wirtschafts- und Unternehmensethik		Х			
Agiles Management projektorientierter Organisationen			х		
Interdisziplinäre Projektarbeit			х		
International Production Networks and Logistics			х		
IT-Management			Х		
Lean Factory Design			х		
Prozesssimulation			х		
Rationalisierung in der Produktion			х		
Smart Energy			х		
Technologie- und Innovationsmanagement			Х		

In den ersten beiden Studiensemestern werden aus den Modulgruppen Technik, Betriebswirtschaft sowie Integration jeweils 15 ECTS-Punkte (Credits) erworben, dazu wahlweise aus den drei Gruppen weitere 15 ECTS-Punkte (Credits). Insgesamt werden 48 Semesterwochenstunden mit 60 ECTS-Punkten (Credits) belegt.

Die Virtuelle Hochschule Bayern (VHB), siehe <u>www.vhb.org</u>, bietet ebenfalls Module an, die eventuell als Wahlpflichtmodul angerechnet werden können. Interessenten sollten vor der Teilnahme an Modulen der VHB die Anrechenbarkeit mit dem Studiengangsleiter klären. Es wird darauf hingewiesen, dass die Prüfungstermine der VHB nicht mit denjenigen der Hochschule Landshut abgestimmt werden können.

### 4. Individuelle Profilbildung

Zur Orientierung bei der Auswahl der Wahlpflichtmodule in den ersten zwei Semestern dient die folgende Übersicht, aus der Möglichkeiten zur individuellen Profilbildung nach Branchen oder auch betrieblichen Funktionen hervorgehen.

		Empfohlene Module für die individuelle Profilbildung						
		Branchen			Funktionen			
	Modul	Energie/Ver- und Entsorgung	Automobil	Elektro- technik	Innovations- management	Produktion und Logistik	Projekt- management	Führung
	Energie- und Umwelttechnik	х		х				
	Kfz-Elektronik		х	х				
	Robotik			х				
Technik	Six Sigma in Produktion und Dienstleistung					х	х	
اور اور	Mechatronische Systeme			х				
-	Stoffstrommanagement und Abfallwirtschaft	х						
	Machine Learning				х			
	Medizintechnik			х				
	Corporate and Business Strategy [e]				х			х
Betriebswirtschaft	Industriegütermarketing und Geschäftsmodellentwicklung				х			
rtsc	Strom- und Gaswirtschaft	х						
SWİ	Entwicklung von Führungskompetenzen						х	х
je	Internationale Beschaffung		х					
3etr	Ausgewählte Managementthemen der Automobilwirtschaft		х					
	Wirtschafts- und Unternehmensethik							х
	Technologie- und Innovationsmanagement				х		х	
	Interdisziplinäre Projektarbeit				х		х	
_	Prozesssimulation	х				х		
Integration	IT-Management							х
gra	Lean Factory Design [d/e]		х			х		
nte	Smart Energy	х						
	Rationalisierung in der Produktion					х		
	Agiles Management projektorientierter Organisationen						х	х
L	International Production Networks and Logistics [e]		х			х		