



HOCHSCHULE LANDSHUT
HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

Vorstellung Kompetenzmodul Beschaffung und Logistik

**Bachelor Betriebswirtschaft
6. und 7. Semester**

Prof. Dr.-Ing. Alexander Kumpf, Hochschule Landshut

kumpf@haw-landshut.de

Dr.-Ing. Martin Prasch, Hochschule Landshut

martin.prasch@haw-landshut.de

Stand 15.12.2021

Version 4.0





Vorstellung Martin Prasch



Ab März 2017 **Professor für Beschaffung und Prozessmanagement** an der
Hochschule Landshut

2011-2017 **Vice President Global Operations** bei der **Amer Sports Corporation**
Sportartikelbranche; 2,5 Mrd. €; 8.000 Mitarbeiter; Nasdaq

- Verantwortlich für Einkauf, Produktion, Supply Chain, strategisches Projektmanagement und neue Technologien
- Geschäftsführer der Amer Sports Europe Services GmbH in München und Managing Director der Amer Sports Sourcing Ltd. in Hong Kong



2007-2011 **Prokurist und Director Trading Goods Division** sowie ZUVOR
Bereichsleiter SC Operations der **Metabowerke GmbH**
Elektrowerkzeugindustrie; 400 Mio. €; 1.700 Mitarbeiter



2002-2006 **Wissenschaftlicher Mitarbeiter** am **Institut für Werkzeugmaschinen und Betriebswissenschaften** der **Technischen Universität München**

- Promotion über die "Integration leistungsgewandelter Mitarbeiter in die variantenreiche Serienmontage"



1997-2002 **Maschinenbaustudium** an der **Technischen Universität München**

- Studienmodule Fertigungstechnik und Produktionsmanagement, Praktikant bei BMW in Dingolfing

Vorstellung Alexander Kumpf

Seit 2010 **Professor für Beschaffung und Logistik**
an der **Hochschule Landshut**



2009-2010 **Werksleiter / General Manager**
bei **MAHLE Engine Components** (Chongqing)
Produktionsstandort mit ca. 350 Mitarbeiter/innen (2010)



2004-2009 **u.a. Leiter Logistik Services** bei der **Mahle GmbH**
Automobilzulieferer; ca. 9,8 Mrd. €; ca. 72.000 Mitarbeiter (2021)



2002-2003 **Projektleiter** bei der **BMW AG**



2000-2003 **Teamleiter strategische Projekte** bei **Fairchild Dornier GmbH**

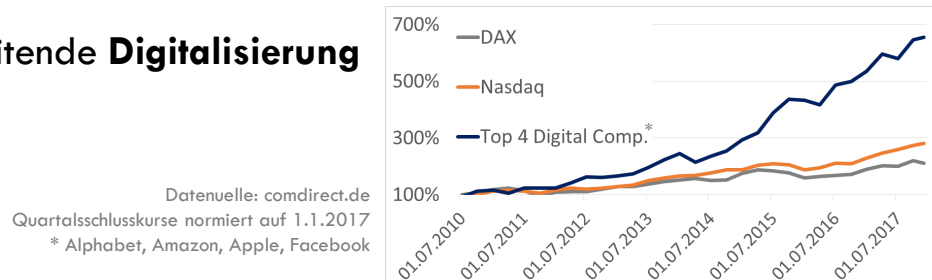
1995-2000 **Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Fördertechnik, Materialfluss und Logistik** der **Technischen Universität München**



1990-1995 **Maschinenbaustudium an der Technischen Universität München**
Schwerpunkt: Fertigungs- und Betriebstechnik; Praktikum BMW Landshut

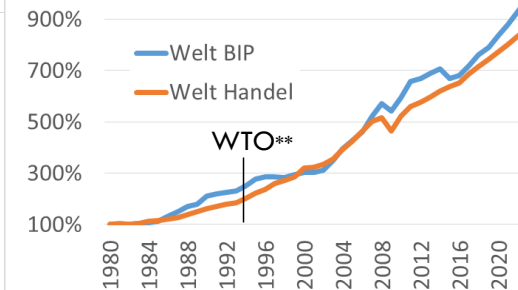
Grundlegende Umfeldänderungen und Herausforderungen im Bereich Beschaffung und Operations Management

1. Fortschreitende Digitalisierung



2. Steigender globaler Wettbewerb & weltweite verteilte Wertschöpfung

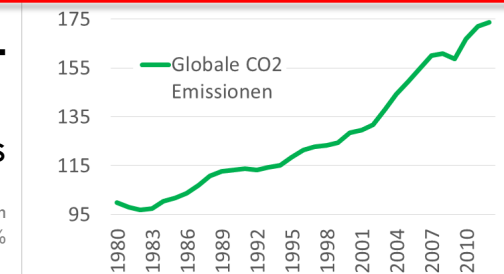
Datenquelle: IMF.org
Welt BIP und Welt Handel (hier Import & Export von Waren & Dienstleistungen)
jeweils normiert auf 1980 = 100%; ab 2019 IMF Schätzung
** Gründung der WTO (World Trade Organization) 1994



3. Wachsende Erkenntnisse über Umweltbelastungen und soziale Auswirkungen globalen unternehmerischen Handelns



Datenquelle: ec.europa.eu/jrc/en
Normiert auf 1980 = 100%



Der Kunden-Kunden-Prozess (Beschaffung & Logistik)

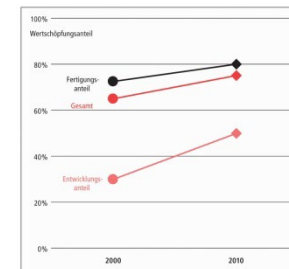
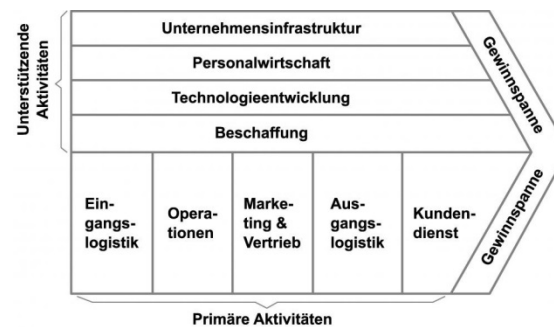
Bedeutung: Wertschöpfung

(ohne Logistik keine Produktion, kein Verkauf, keine Ver-/Entsorgung)

Bedeutung: Fertigungstiefe

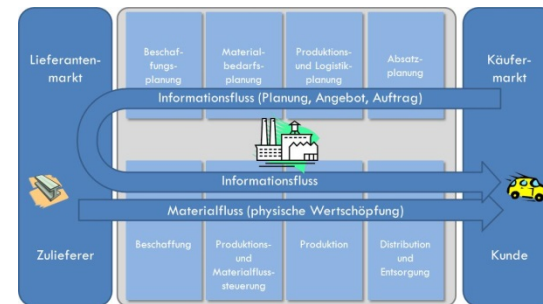
(Einkauf trägt maßgeblich zur Wirtschaftlichkeit bei)

Wertkette nach Porter



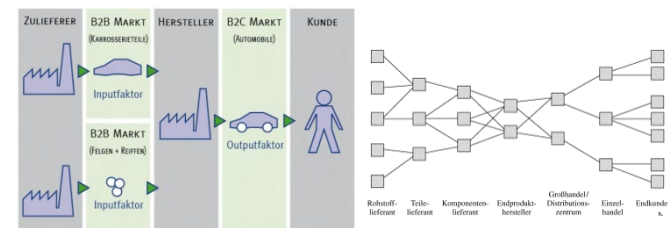
Einsatzgebiete: Dienstleistung/Service

(Querschnittsfunktion; Einsatz in Produktion, Handel, Beratung, Transport, Dienstleistung...)



Entwicklung: Lieferketten/Vernetzung

(Globalisierung, geringe Fertigungstiefe, permanente Veränderung, Risikobereitschaft...)



Lehrmethode

Interaktives Lernen:

- Seminaristische Lehrveranstaltung mit Fallstudien,
- Planspiele/Fallstudien/Übungen und
- Exkursion
- Aufteilung der Termine in Vorlesung (2 SWS) und in Übung (3 bzw. 4 SWS)

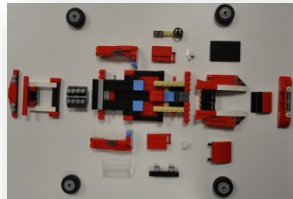
Moodle-Plattform

Austausch von Präsentationen

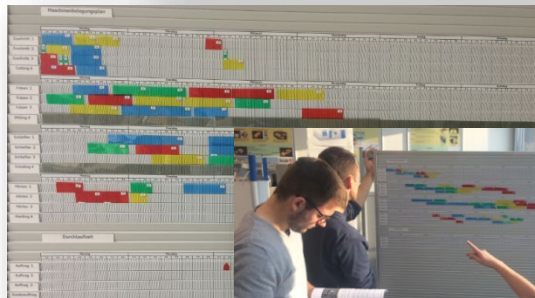


Übungen in der neuen Logistiklernwerkstatt C036 ([Virtueller Rundgang](#))

Planspiele



- Fabrikplanung
- Produktionslogistik
- Routenzugplanung
- Produktionsplanung/-steuerung



- Werkstattfertigung vs. Fließfertigung
- Kapazitätsplanung
- „Beer Game“ – SCM
- TOPSIM Logistics
- Prozessoptimierung



Tätigkeitsfelder von Beschaffung & Logistik

Mitarbeiter und Führungskräfte (Auswahl)

- im strategischen und operativen Einkauf (Handel und produzierendem Gewerbe)
- in Disposition, Produktionsplanung und -steuerung (produzierendem Gewerbe)
- in der Speditionsbranche (Logistikdienstleister)
- bei Verkehrsunternehmen
- Berater im Bereich Supply Chain Engineering / Logistik / Einkauf

Produktion



Logistikdienstleister Handel



Spedition



Beratung



Lehrinhalte

Fachkenntnisse:

- Beschaffung und Beschaffungsmarketing
- Logistik und Logistiksysteme
- Supply Chain Management
- Strategische und operative Planung
- Projektmanagement
- Vertragsrecht
- Fremdsprachen
- **Informatik** in der Logistik (z.B. SAP)
- **Controlling**
- **Finanzmanagement**
- **Marketing- und Vertriebsmanagement**
- **Personalmanagement und Organisation**

Soft Skills:

- **Ganzheitliches Prozessdenken**
- **Analytisches Denken**
- **Organisationstalent**
- **Eigeninitiative**
- **Teamorientierung**
- **Kommunikationsstärke**
- Verhandlungsgeschick
- Konfliktfähigkeit
- Belastbarkeit
- Durchsetzungsstärke
- Mobilität
- Flexibilität



Vorlesungsinhalt

Beschaffung (Sommersemester):

- **Grundlage und Begriffe der Beschaffung und Logistik:** Definition und Abgrenzung Einkauf, Beschaffung, Logistik und Supply Chain Management; Wertschöpfungs- und Lieferketten
- **Beschaffung und Beschaffungslogistik:** Aufgaben und Funktionen; Beschaffungsgüter; Beschaffungsmarketing; Bedarfsplanung; XYZ und ABC Klassifizierung und deren Auswirkung auf den Beschaffungsvorgang; Grundsätze der Make or Buy Entscheidung; Lieferantenmanagement; Verhandlung
- **Supply Chain Organisation:** Einkauf und Logistik, Zentral/Dezentral, National/International, Zoll- und Außenhandel, Aufbau- und Ablauforganisation, Produktions- und Distributionsnetze
- **Distributionslogistik:** Verteil- und Lagerstrukturen, Verkehrsnetzwerke, kombinierte Verkehre, Transportoptimierung, Logistikdienstleister Aufgaben und Funktionen, In- und Outsourcing, xPL Dienstleister, Transportrecht, Incoterms

Vorlesungsinhalt

Logistik (Wintersemester):

- **Einführung in die Logistik:** Aufgaben und Funktionen, Arbeitsteilung, Trends, Produktionsorganisation (z.B. Fließfertigung/Werkstattfertigung), Logistikprozesse
- **Materialwirtschaft:** Materialwirtschaft und Bestandsmanagement, Materialbedarfsplanung, Losgrößenoptimierung, Kapazitätsplanung (z.B. Plantafel)
- **Logistiksysteme:** Ladehilfsmittel, Fördermittel, Verkehrsmittel, Lagertechnik, Handhabungstechnik, Kommissionier-, Sortier- und Verteilsysteme, Umschlagsysteme, Informations- und Steuerungssysteme
- **Nachhaltigkeit und Digitalisierung:** Nachhaltige ökologische Logistik (auch Green Logistics), Digitalisierung und Automatisierung in der Logistik
- **Lean Management:** Lean Philosophie, Verschwendungsarten, Grundprinzipien, Analyse- und Optimierungsmethoden (z.B. Value Stream Mapping), Umsetzungskonzepte (z.B. Kanban-Steuerung, Kaizen)

Logistik, die bewegt. Beschaffung, die gewinnt.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



HOCHSCHULE LANDSHUT

HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

Hochschule Landshut

Am Lurzenhof 1 · D-84036 Landshut

Prof. Dr.-Ing. Martin Prasch

martin.prasch@haw-landshut.de

Prof. Dr.-Ing. Alexander Kumpf

alexander.kumpf@haw-landshut.de

www.haw-landshut.de

