



HOCHSCHULE LANDSHUT
HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

CONTROLLINGKONZEPTE

Vorstellung Kompetenzmodul
Hochschule Landshut
16.12.2021

Prof. Dr. Patrick Dieses

Leitprinzip der Veranstaltung ?!



Ratespiel – Wer errät es zuerst?



CONTROLLER

Was verdienen Controller?

	POSITION	PERZENTIL			
		25.	50.	75.	95.
Controlling	Junior-Controller	41.000	46.250	54.500	67.500
	Vertriebscontroller	44.250	58.000	83.250	116.000
	Projektcontroller	44.500	59.500	72.500	95.000
	Controller	47.000	63.750	79.500	120.000
	Werks-/Produktionscontroller	60.500	71.250	89.000	114.000
	Financial Controller	62.500	72.500	99.000	125.000
	Beteiligungscontroller	62.750	78.250	97.500	145.500
	Risk-Controller/Risk-Manager	68.500	81.750	94.500	105.000
Management	Leiter Buchhaltung	65.500	74.500	84.000	115.500
	Leiter Finanz- und Rechnungswesen	75.000	87.750	98.250	131.500
	Leiter Controlling	77.750	91.500	115.000	140.000
	Chief Financial Officer (CFO)	140.000	165.000	210.000	275.000

Quelle: „Gehaltsübersicht 2021“ des Personaldienstleisters Robert Half

Quelle: www.stepstone.de



<http://www.stepstone.de>

SENIOR GROUP CONTROLLER – FINANCIAL PLANNING & ANALYSIS

Ihre Tätigkeiten (Was Sie erwartet):

- Aktives Business Partnering mit den verschiedenen Funktionsbereichen
- Mitwirkung bei der Weiterentwicklung der Planungs-, Analysetools und der Prozesse
- Durchführung von Planungs-, Forecasting- und Reportingaufgaben
- Durchführen von Soll-Ist-Vergleichen, Abweichungsanalysen und Ad-hoc-Auswertungen
- Monitoring der frist- und ordnungsgemäßen Erstellung der Segmentmeldungen inklusive Konsolidierungsmaßnahmen in SAP SEM-BCS / BW
- Kontinuierliche Pflege und Weiterentwicklung des Berichtswesens sowie der wesentlichen internen Kennzahlen
- Erstellung von Entscheidungsgrundlagen und Präsentationen

Ihr Profil (Was Sie mitbringen sollten):

- Erfolgreich abgeschlossenes Studium der Betriebswirtschaft, des Wirtschaftsingenieurwesens oder eine vergleichbare Qualifikation
- Tiefgreifende Erfahrungen in der Durchführung von Planungs- und Reportingprozessen im Bereich Controlling, Finanzen, Accounting idealerweise in einem Industriebetrieb
- + 4 Jahre Berufserfahrung
- Weit ausgeprägte IT-Kenntnisse (SAP BW, SEM-BCS, Board, QlikView)
- Hohe Integrationsfähigkeit und Affinität für interdisziplinäre Zusammenarbeit
- Hands-on Mentalität
- Sehr gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift
- Sicheres Auftreten, Kommunikationsfähigkeit und Moderationsfähigkeit
- Analytisches Denken, strukturierte Arbeitsweise und proaktives Arbeiten
- Reisebereitschaft

BWL ist die Lehre vom
rationalen Entscheiden in Unternehmen!

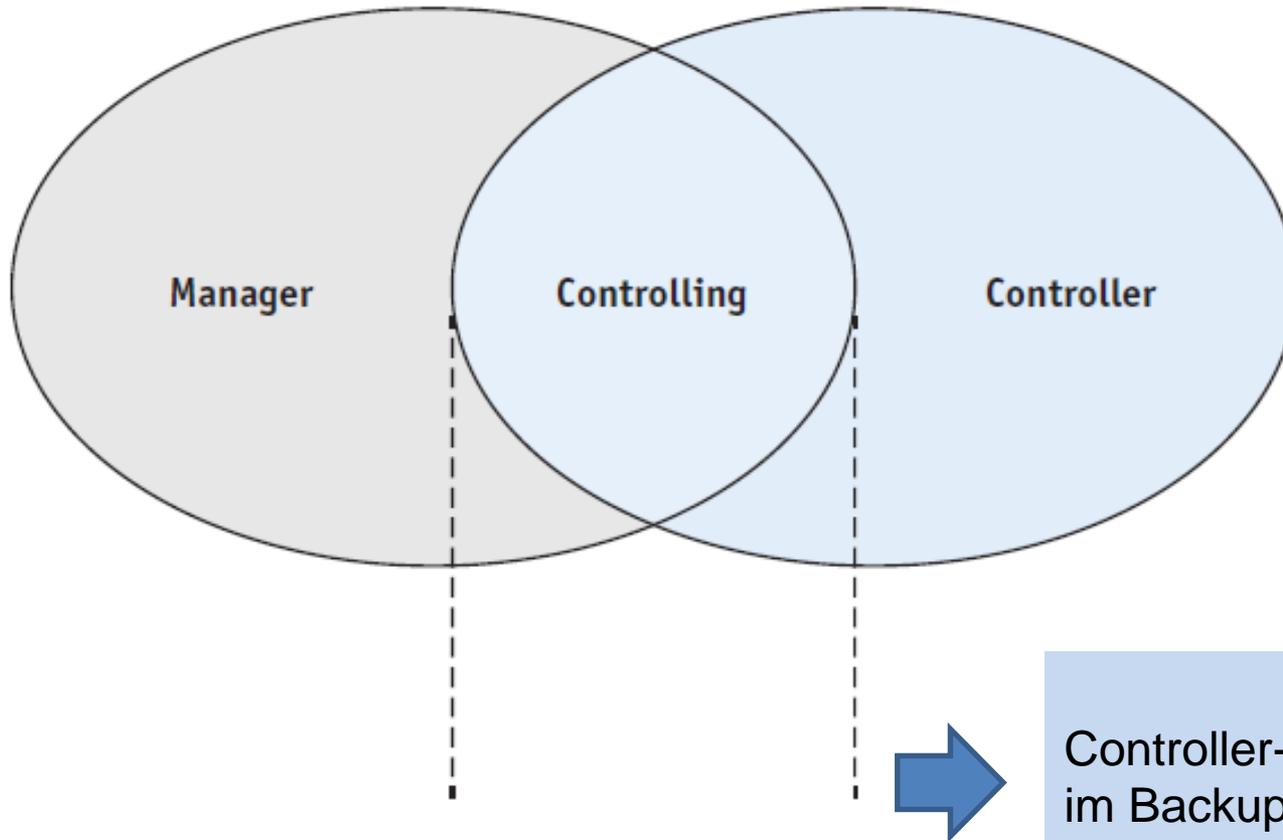


Controlling unterstützt das Management mit dem Ziel, die **Entscheidungsqualität** im Sinne der zweck-rationalen Erreichung der **Unternehmensziele** zu **verbessern**.



Der Controller als Navigator
zur Erreichung der
Unternehmensziele!

Internationaler Controller Verein: Manager und Controller im Team



Controller-Leitbild des ICV
im Backup des Foliensatzes!

Quelle: Internationaler Controller Verein, zitiert nach Weber/Schäffer (2016), S. 34.

Controlling als...

Informations-
versorgungsfunktion

Rationalitätssicherung
der Führung

Schwer-
punkte

gewinnzielorientierte
Steuerung

Koordinations-
funktion

Vermittlung des nötigen Fach- und Methodenwissens, damit Sie diese Funktion in einem Unternehmen ausüben können!

- Rechnungslegung und Controlling
(inkl. IFRS für Controller)
- Kostenanalyse und -management
Kostenrechnungssysteme (➔ [Fallstudie](#)), Plankostenrechnung,
Prozesskostenmanagement, Target Cost Management
- Unternehmenssteuerung
Theoretische Grundlagen, Wertorientierte Steuerung
(➔ [Projektstudie](#)), Verrechnungspreise
- Operative Planung
(➔ [Rollenspiel](#) – Budgetierungsprozess)
- Digitalisierung im Controlling

- Grundlagen der Entscheidungstheorie
- Funktionales Bereichscontrolling
(z.B. Beschaffungs-, Marketing-, Produktions-,
Personalcontrolling, ...) (➔ [Lernteam-Coaching](#))
- Finanzcontrolling i. w. S.
(z.B. Investitionscontrolling, Finanz- und Liquiditätsplanung, Working
Capital Controlling, ...)
- Sonderthemen
(z.B., Green Controlling,...)

BACKUP

Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.



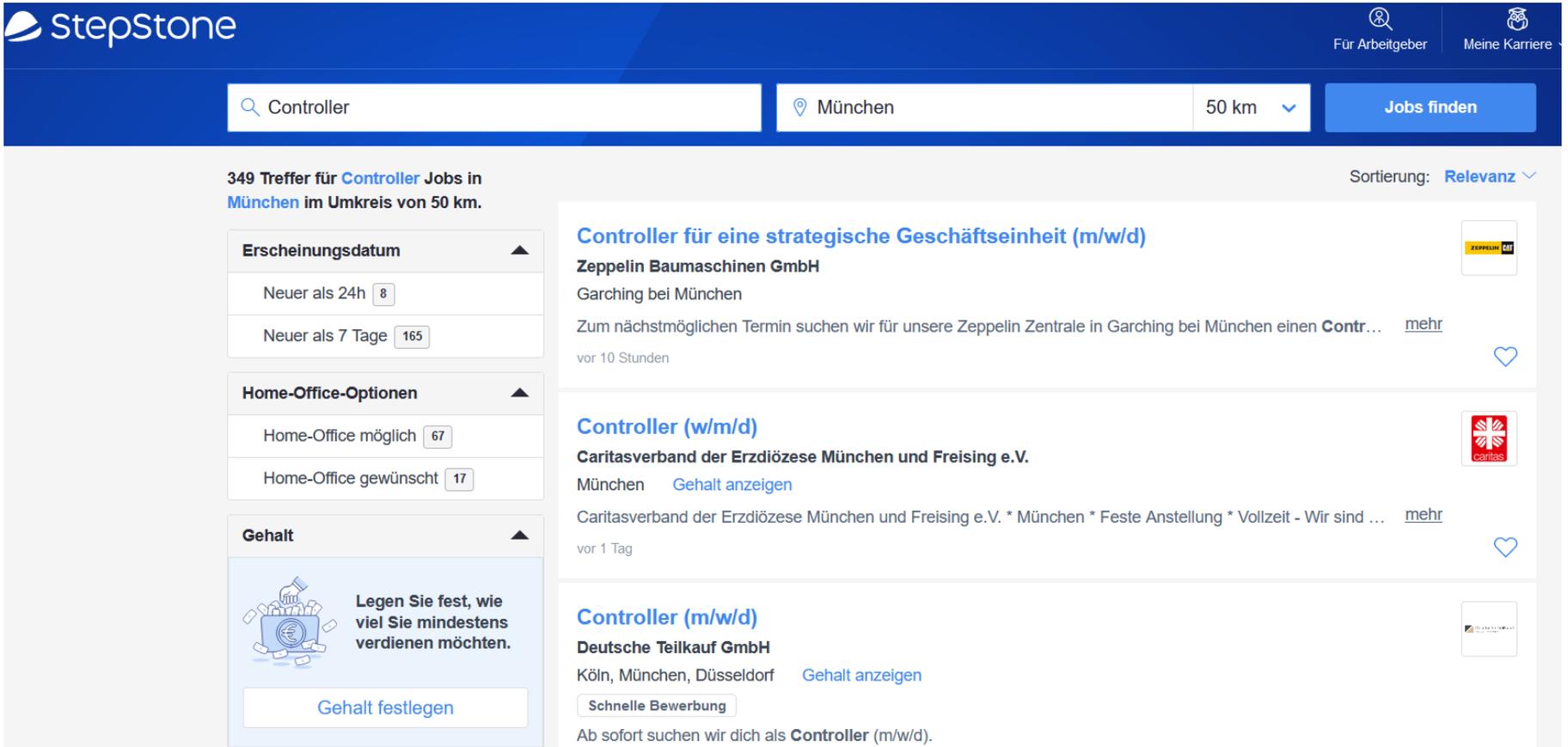
Controller ...

1. gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
2. sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
3. integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
4. entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
5. sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Quelle: <https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html> (01.03.2017)

Controller – Arbeitsmarktsituation

Quelle: www.stepstone.de (13.12.2021)



The screenshot shows the StepStone job portal interface. At the top, the StepStone logo is on the left, and navigation links for 'Für Arbeitgeber' and 'Meine Karriere' are on the right. The search bar contains 'Controller', the location is 'München', and the radius is '50 km'. A 'Jobs finden' button is visible. Below the search bar, there are 349 results for 'Controller' jobs in 'München' within a 50 km radius. The results are sorted by 'Relevanz'. Three job listings are visible:

- Controller für eine strategische Geschäftseinheit (m/w/d)** by Zeppelin Baumaschinen GmbH, Garching bei München. Posted 10 hours ago.
- Controller (w/m/d)** by Caritasverband der Erzdiözese München und Freising e.V., München. Posted 1 day ago.
- Controller (m/w/d)** by Deutsche Teilkauf GmbH, Köln, München, Düsseldorf. Posted 1 day ago.

On the left side, there are filter options for 'Erscheinungsdatum' (8 newer than 24h, 165 newer than 7 days), 'Home-Office-Optionen' (67 possible, 17 desired), and 'Gehalt' (a button to 'Gehalt festlegen').

Ableitbare Hauptprozesse des Controllings ¹

- Unterstützung bei der strategischen Planung
- Operative Planung und Budgetierung (Zielkonsistenz!)
- Forecasts (Steuerung)
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Berichtswesen
- Projekt- und Investitionscontrolling
- Risikomanagement

¹Vgl. zu den Prozessen auch: Internationaler Controller Verein: Industrie 4.0. Controlling im Zeitalter der intelligenten Vernetzung. Dream Car der Ideenwerkstatt im ICV (im folgenden zitiert als: ICV: Industrie 4.0), o.O., o. J., S. 31.