



**HOCHSCHULE LANDSHUT**  
HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

# Vorstellung Kompetenzmodul Operations & SCM Bachelor Betriebswirtschaft 6. und 7. Semester

Prof. Dr.-Ing. Alexander Kumpf, Hochschule Landshut

[kumpf@haw-landshut.de](mailto:kumpf@haw-landshut.de)

Dr.-Ing. Martin Prasch, Hochschule Landshut

[martin.prasch@haw-landshut.de](mailto:martin.prasch@haw-landshut.de)

Stand 15.12.2021  
Version 4.0





## Vorstellung Martin Prasch



Ab März 2017 **Professor für Beschaffung und Prozessmanagement** an der  
**Hochschule Landshut**

2011-2017 **Vice President Global Operations** bei der **Amer Sports Corporation**  
*Sportartikelbranche; 2,5 Mrd. €; 8.000 Mitarbeiter; Nasdaq*

- Verantwortlich für Einkauf, Produktion, Supply Chain, strategisches Projektmanagement und neue Technologien
- Geschäftsführer der Amer Sports Europe Services GmbH in München und Managing Director der Amer Sports Sourcing Ltd. in Hong Kong



2007-2011 **Prokurist und Director Trading Goods Division** sowie ZUVOR  
**Bereichsleiter SC Operations** der **Metabowerke GmbH**  
*Elektrowerkzeugindustrie; 400 Mio. €; 1.700 Mitarbeiter*



2002-2006 **Wissenschaftlicher Mitarbeiter** am **Institut für Werkzeugmaschinen und Betriebswissenschaften** der **Technischen Universität München**

- Promotion über die "Integration leistungsgewandelter Mitarbeiter in die variantenreiche Serienmontage"



1997-2002 **Maschinenbaustudium** an der **Technischen Universität München**

- Studienmodule Fertigungstechnik und Produktionsmanagement, Praktikant bei BMW in Dingolfing

## Vorstellung Alexander Kumpf

Seit 2010 **Professor für Beschaffung und Logistik**  
an der **Hochschule Landshut**



2009-2010 **Werksleiter / General Manager**  
bei **MAHLE Engine Components** (Chongqing)  
*Produktionsstandort mit ca. 350 Mitarbeiter/innen (2010)*



2004-2009 **u.a. Leiter Logistik Services** bei der **Mahle GmbH**  
*Automobilzulieferer; ca. 9,8 Mrd. €; ca. 72.000 Mitarbeiter (2021)*



2002-2003 **Projektleiter** bei der **BMW AG**



2000-2003 **Teamleiter strategische Projekte** bei **Fairchild Dornier GmbH**

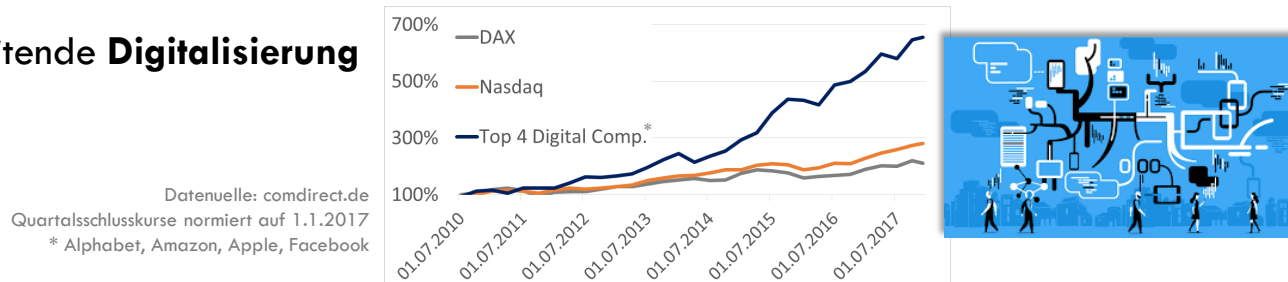
1995-2000 **Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Fördertechnik, Materialfluss und Logistik** der **Technischen Universität München**



1990-1995 **Maschinenbaustudium an der Technischen Universität München**  
*Schwerpunkt: Fertigungs- und Betriebstechnik; Praktikum BMW Landshut*

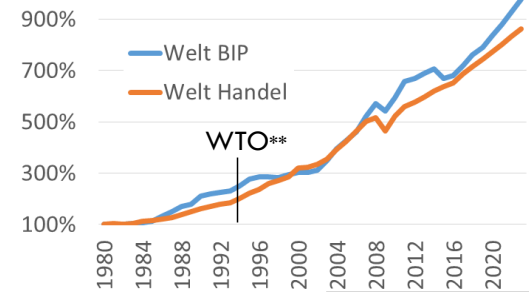
# Grundlegende Umfeldänderungen und Herausforderungen im Bereich Beschaffung und Operations Management

## 1. Fortschreitende Digitalisierung



## 2. Steigender globaler Wettbewerb & weltweite verteilte Wertschöpfung

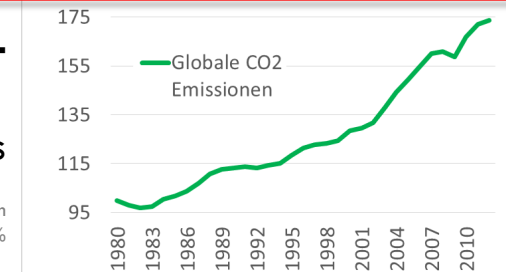
Datenquelle: IMF.org  
 Welt BIP und Welt Handel (hier Import & Export von Waren & Dienstleistungen)  
 jeweils normiert auf 1980 = 100%; ab 2019 IMF Schätzung  
 \*\* Gründung der WTO (World Trade Organization) 1994



## 3. Wachsende Erkenntnisse über Umweltbelastungen und soziale Auswirkungen globalen unternehmerischen Handelns



Datenquelle: ec.europa.eu/jrc/en  
 Normiert auf 1980 = 100%



# Der Kunden-Kunden-Prozess (Beschaffung & Logistik)

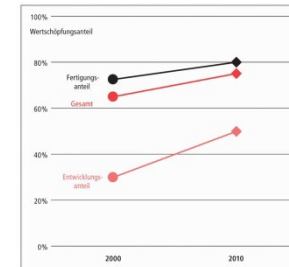
## Bedeutung: Wertschöpfung

(ohne Logistik keine Produktion, kein Verkauf, keine Ver-/Entsorgung)

## Bedeutung: Fertigungstiefe

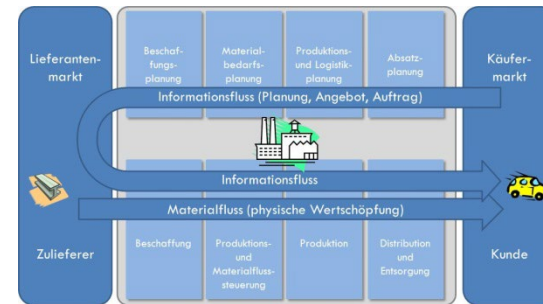
(Einkauf trägt maßgeblich zur Wirtschaftlichkeit bei)

Wertkette nach Porter



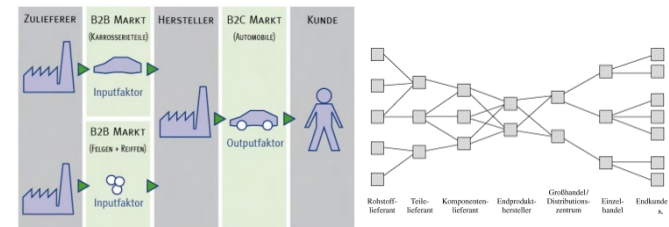
## Einsatzgebiete: Dienstleistung/Service

(Querschnittsfunktion; Einsatz in Produktion, Handel, Beratung, Transport, Dienstleistung...)



## Entwicklung: Lieferketten/Vernetzung

(Globalisierung, geringe Fertigungstiefe, permanente Veränderung, Risikobereitschaft...)



## Lehrmethode

### Interaktives Lernen:

- Seminaristische Lehrveranstaltung mit Fallstudien,
- Planspiele/Fallstudien/Übungen und
- Exkursion
- Aufteilung der Termine in Vorlesung (2 SWS) und in Übung (3 bzw. 4 SWS)

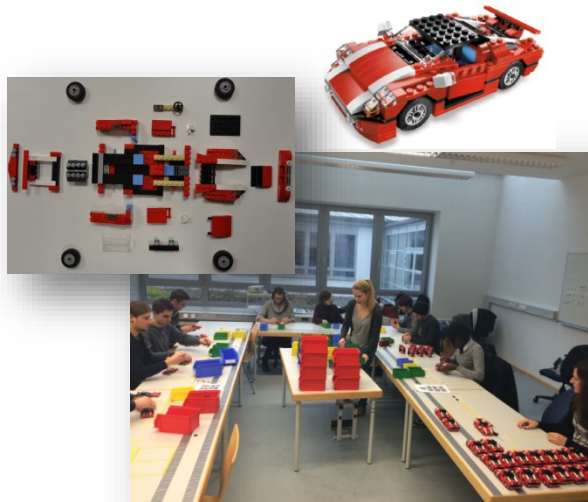
### Moodle-Plattform

Austausch von Präsentationen

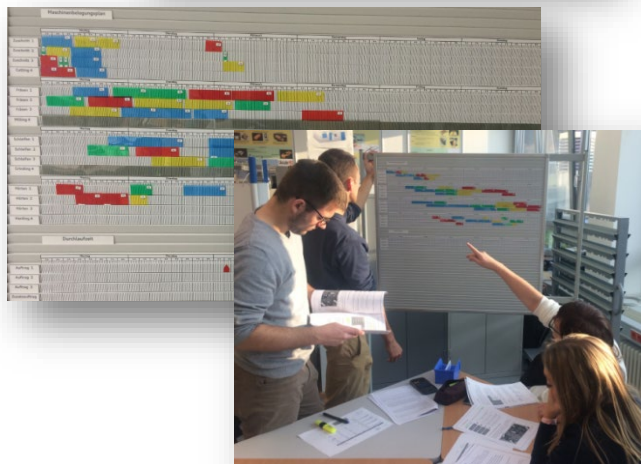


## Übungen in der neuen Logistiklernwerkstatt C036 ([Virtueller Rundgang](#))

### Planspiele



- Fabrikplanung
- Produktionslogistik
- Routenzugplanung
- Produktionsplanung/-steuerung



- Werkstattfertigung vs. Fließfertigung
- Kapazitätsplanung
- „Beer Game“ – SCM
- TOPSIM Logistics
- Prozessoptimierung



# Tätigkeitsfelder von Beschaffung & Logistik

## Mitarbeiter und Führungskräfte (Auswahl)

- im strategischen und operativen Einkauf (Handel und produzierendem Gewerbe)
- in Disposition, Produktionsplanung und -steuerung (produzierendem Gewerbe)
- in der Speditionsbranche (Logistikdienstleister)
- bei Verkehrsunternehmen
- Berater im Bereich Supply Chain Engineering / Logistik / Einkauf

### Produktion



### Logistikdienstleister Handel



### Spedition



### Beratung





# Lehrinhalte

## Fachkenntnisse:

- Beschaffung und Beschaffungsmarketing
- Logistik und Logistiksysteme
- Supply Chain Management
- Strategische und operative Planung
- Projektmanagement
- Vertragsrecht
- Fremdsprachen
- **Informatik** in der Logistik (z.B. SAP)
- **Controlling**
- **Finanzmanagement**
- **Marketing- und Vertriebsmanagement**
- **Personalmanagement und Organisation**

## Soft Skills:

- **Ganzheitliches Prozessdenken**
- **Analytisches Denken**
- **Organisationstalent**
- **Eigeninitiative**
- **Teamorientierung**
- **Kommunikationsstärke**
- Verhandlungsgeschick
- Konfliktfähigkeit
- Belastbarkeit
- Durchsetzungsstärke
- Mobilität
- Flexibilität



# Vorlesungsinhalt

## Beschaffung / SCM (Sommersemester):

- **Grundlage und Begriffe der Beschaffung und Logistik:** Definition und Abgrenzung Einkauf, Beschaffung, Logistik und Supply Chain Management; Wertschöpfungs- und Lieferketten
- **Beschaffung und Beschaffungslogistik:** Aufgaben und Funktionen; Beschaffungsgüter; Beschaffungsmarketing; Bedarfsplanung; XYZ und ABC Klassifizierung und deren Auswirkung auf den Beschaffungsvorgang; Grundsätze der Make or Buy Entscheidung; Lieferantenmanagement; Verhandlung
- **Supply Chain Organisation:** Einkauf und Logistik, Zentral/Dezentral, National/International, Zoll- und Außenhandel, Aufbau- und Ablauforganisation, Produktions- und Distributionsnetze
- **Distributionslogistik:** Verteil- und Lagerstrukturen, Verkehrsnetzwerke, kombinierte Verkehre, Transportoptimierung, Logistikdienstleister Aufgaben und Funktionen, In- und Outsourcing, xPL Dienstleister, Transportrecht, Incoterms

# Vorlesungsinhalt

## Logistik / SCM-Operations (Wintersemester):

- **Einführung in die Logistik:** Aufgaben und Funktionen, Arbeitsteilung, Trends, Produktionsorganisation (z.B. Fließfertigung/Werkstattfertigung), Logistikprozesse
- **Materialwirtschaft:** Materialwirtschaft und Bestandsmanagement, Materialbedarfsplanung, Losgrößenoptimierung, Kapazitätsplanung (z.B. Plantafel)
- **Logistiksysteme:** Ladehilfsmittel, Fördermittel, Verkehrsmittel, Lagertechnik, Handhabungstechnik, Kommissionier-, Sortier- und Verteilsysteme, Umschlagsysteme, Informations- und Steuerungssysteme
- **Nachhaltigkeit und Digitalisierung:** Nachhaltige ökologische Logistik (auch Green Logistics), Digitalisierung und Automatisierung in der Logistik
- **Lean Management:** Lean Philosophie, Verschwendungsarten, Grundprinzipien, Analyse- und Optimierungsmethoden (z.B. Value Stream Mapping), Umsetzungskonzepte (z.B. Kanban-Steuerung, Kaizen)

**Logistik, die bewegt. Beschaffung, die gewinnt.**

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



# HOCHSCHULE LANDSHUT

HOCHSCHULE FÜR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN

**Hochschule Landshut**  
Am Lurzenhof 1 · D-84036 Landshut

Prof. Dr.-Ing. Martin Prasch  
[martin.prasch@haw-landshut.de](mailto:martin.prasch@haw-landshut.de)  
Prof. Dr.-Ing. Alexander Kumpf  
[alexander.kumpf@haw-landshut.de](mailto:alexander.kumpf@haw-landshut.de)  
[www.haw-landshut.de](http://www.haw-landshut.de)

