

CONTROLLING I + II

Vorstellung Kompetenzmodul Hochschule Landshut 13.12.2022

Prof. Dr. Patrick Dieses Dr. Michael Weisensee



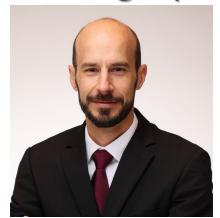
Kompetenzmodul CONTROLLING





Prof. Dr. Patrick Dieses

Controlling II (WiSe)



Dr. Michael Weisensee

Was verdienen Controller?



Position	25. Perzentil	50. Perzentil	75. Perzentil
Junior-Controller	43.250€	50.750€	62.500€
Controller	48.500€	62.750€	79.500€
Vertriebscontroller	52.250€	60.500€	82.000€
Werks-/ Produktionscontroller	61.000€	74.500€	91.750€
Financial Controller	62.500€	75.000€	99.000€
Beteiligungscontroller	63.500€	76.500€	90.750€
Projektcontroller	51.750€	60.000€	77.500€
IT-Controller	59.500€	69.750€	89.500€
Risk Controller/ Risk Manager	68.500€	81.750€	94.500€

Quelle: Robert Half, Gehaltsübersicht 2023 (05.12.2022)

Was verdienen Manager in der Finanzfunktion?



Position	25. Perzentil	50. Perzentil	75. Perzentil
Leiter Buchhaltung	65.500€	74.500€	86.000€
Leiter Finanz- und Rechnungswesen	75.000€	87.750€	102.500€
Leiter Controlling	80.750€	94.000€	119.750€
Chief Financial Officer (CFO)	140.000€	165.000€	210.000€

Quelle: Robert Half, Gehaltsübersicht 2023 (05.12.2022)

Stellenanzeige für Controller/-in (1)





Flughafen München GmbH

Controller (w/m/d) Konzerncontrolli...

Ich bin interessiert







Controller (w/m/d) Konzerncontrolling und Reporting

Als Controller (w/m/d) Konzerncontrolling und Reporting sind Sie aus zentraler Sicht zuständig für die Prozess- und Systemlandschaft des bereichsübergreifenden Controllings. Als kompetenter Lotse (w/m/d) unterstützen Sie die Geschäftsführung sowie die Gremien der Muttergesellschaft bei der Entscheidungsfindung mit aussagekräftigen und qualitätsgesicherten Informationen und bilden damit das Fundament für eine effiziente und zukunftsorientierte Konzernsteuerung.

Ihre zukünftigen Aufgaben

- Verantwortung für die Definition, Validierung und Durchführung des internen und externen Reportings sowie Erstellung von Präsentationen und Stellungnahmen für das Topmanagement
- Wahrnehmung von Kosten-, Leistungsrechnung- und Reportingaufgaben sowie bereichsübergreifende Vernetzung von Daten, Analysen und Ergebnissen zur Herstellung des Konzernoptimums
- Durchführung, Weiterentwicklung und systemseitige Betreuung der Internen Leistungsverrechnung (ILV), der Konzernumlage sowie der Plan- und Forecastkonsolidierung
- Unterstützung bei der Erstellung der Konzern- und GmbH-Abschlüsse (Monats-, Quartals- und Jahresabschluss) sowie Validierung in Zusammenarbeit mit dem Rechnungswesen und der Abteilung "Accounting Principles und Konzernrechnungslegung"
- Weiterentwicklung der Bereichssteuerung sowie Leitung als auch Mitarbeit in Projekten zur Optimierung der Prozesse sowie der Controlling- und Reporting-Toollandschaft

Stellenanzeige für Controller/-in (2)





Flughafen München GmbH

Controller (w/m/d) Konzerncontrolli...

Ich bin interessiert







Das bringen Sie mit

- Sie haben Ihr (Fach-)Hochschulstudium mit kaufmännischem Schwerpunkt erfolgreich abgeschlossen und konnten bereits mehrjährige Berufserfahrung im Controlling wie auch im Reporting sammeln
- Ihre Kenntnisse zu Methoden, Prozessen und Tools im operativen Konzerncontrolling sind sehr ausgeprägt und auch im Bereich HGB und IFRS sind Sie fit
- Zudem verfügen Sie über eine sehr hohe Affinität zu Controlling-relevanten IT-Systemen (insb. SAP ERP, SAP BI/BW, IBM Cognos TM1, Tableau)
- Die eigenverantwortliche Übernahme eines abgegrenzten Verantwortungsbereichs reizt Sie sehr dabei kommt Ihnen Ihre proaktive Arbeitsweise zugute
- Als Projekt- und Kommunikationsprofi gelingt es Ihnen in Ihrer täglichen Arbeit, sich mit verschiedenen Fachbereichen lösungsorientiert zu vernetzen, überzeugend aufzutreten und potentielle Konfliktsituationen souverän zu lösen
- Verhandlungssichere Deutsch- sowie gute Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift wie auch das Einverständnis zu einer gesetzlich vorgeschriebenen Zuverlässigkeitsüberprüfung runden Ihr Profil ab

Das bieten wir Ihnen

- Einzigartiges Arbeitsumfeld an einem internationalen Flughafen-Campus
- Zahlreiche Zusatzleistungen, wie z. B. betriebliche Altersvorsorge
- Umfangreiche Sport- und Freizeitangebote des mehrfach ausgezeichneten Gesundheitsmanagements am Campus
- Möglichkeit des Fahrradleasings über Jobrad
- Individuelle Weiterbildungsmöglichkeiten in der Airport Academy

Erkenntnisgegenstand der BWL und "Kern" des Controlling



BWL ist die Lehre vom rationalen Entscheiden in Unternehmen!



Controlling unterstützt das
Management mit dem Ziel, die
Entscheidungsqualität im Sinne
der zweck-rationalen Erreichung
der Unternehmensziele zu
verbessern.

Controller/-in?





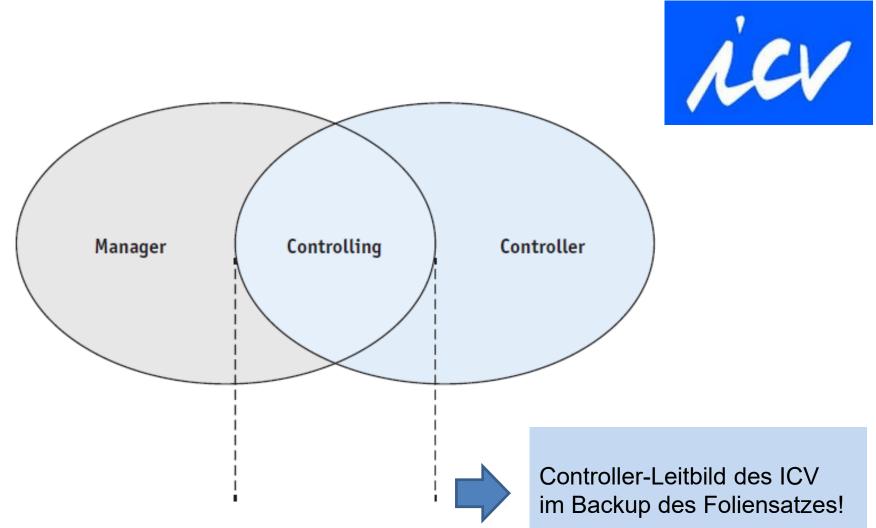




Der Controller als Navigator zur Erreichung der Unternehmensziele!

Internationaler Controller Verein: Manager und Controller im Team





Quelle: Internationaler Controller Verein, zitiert nach Weber/Schäffer (2016), S. 34.

Ziel des Kompetenzmoduls



Vermittlung des nötigen Fach- und Methodenwissens, damit Sie diese Funktion in einem Unternehmen ausüben können!

Controlling I (SoSe) – Inhalte (Prof. Dr. Dieses)



- Betriebswirtschaftliche Entscheidungstheorie/-rechnungen
 (bei mehreren Zielsetzungen, Unsicherheit, mehrstufigen Entscheidungen,
 Gegenspielern -> Spieltheorie)
- Externe Berichterstattung und Controlling (>Projektstudie)
 - IFRS vs. HGB (Anwendungsbereiche, Unterschiede, Rolle Controller-/in)
 - Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) [NEU!]
- Kostenmanagement
 (Prozesskostenmanagement, Target Cost Management, Life Cycle Costing)
- Koordination, Planung und Budgetierung (Rollenspiel Budgetierungsprozess)
- Verrechnungspreise
- Unternehmensbewertungen
- Corporate Governance/Erfolgsorientierte Anreizsysteme/Vergütungssysteme
 ()Projektstudie)
- Digitalisierung im Controlling (u.a. Business Analytics) (Softwareanwendung)

Controlling II (WiSe) - Inhalte (Dr. Weisensee)



- Funktionales Bereichscontrolling (Lernteam-Coaching)
 - Beschaffungs-Controlling
 - Marketing-Controlling
 - Produktions-Controlling
 - Logistik-Controlling
 - Personal-Controlling
 - Controlling in Forschung und Entwicklung
- Finanzcontrolling i. w. S.
 (z.B. Investitionsrechnung, Finanz- und Liquiditätsplanung, Working Capital Controlling, ...) (Fallstudie, Übungen)
- Sonderthemen
 - Nachhaltigkeitscontrolling
 - Controller-Kompetenzen in der Praxis
 - Verhaltensorientiertes Controlling
 - ...

Ihre Fragen?







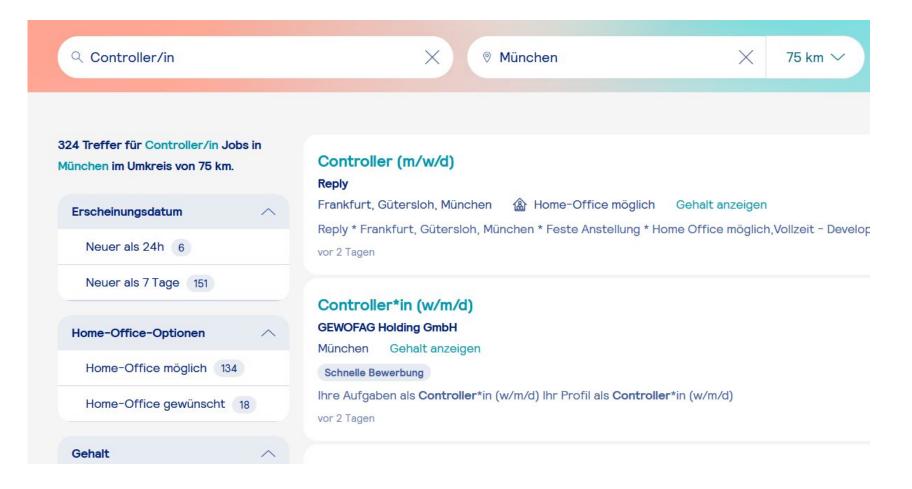
Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



BACKUP

Backup - Stepstone: Auswertung 5.12.2022





Controller-Leitbild vom Internationalen Controller Verein (ICV)



Controller leisten als Partner des Managements einen wesentlichen Beitrag zum nachhaltigen Erfolg der Organisation.



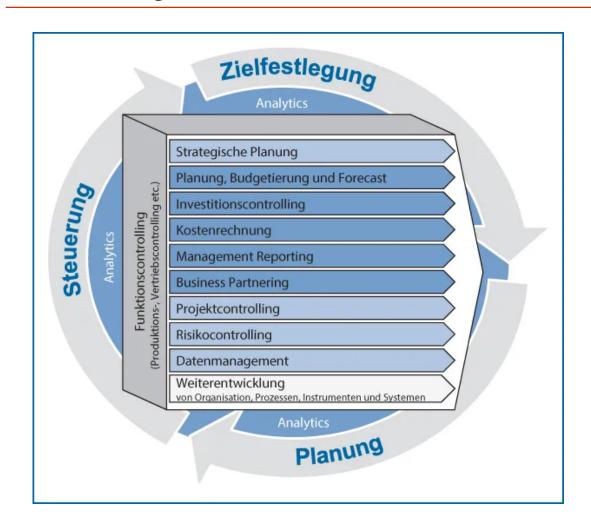
Controller ...

- gestalten und begleiten den Management-Prozess der Zielfindung, Planung und Steuerung, sodass jeder Entscheidungsträger zielorientiert handelt.
- 2. sorgen für die bewusste Beschäftigung mit der Zukunft und ermöglichen dadurch, Chancen wahrzunehmen und mit Risiken umzugehen.
- 3. integrieren die Ziele und Pläne aller Beteiligten zu einem abgestimmten Ganzen.
- entwickeln und pflegen die Controlling-Systeme. Sie sichern die Datenqualität und sorgen für entscheidungsrelevante Informationen.
- 5. sind als betriebswirtschaftliches Gewissen dem Wohl der Organisation als Ganzes verpflichtet.

Quelle: https://www.icv-controlling.com/de/verein/leitbild.html (01.03.2017)

Das IGC-Controlling-Prozessmodell 2.0: Controlling als Prozess





Quelle: https://shop.haufe.de/prod/controlling-prozessmodell-20