## IBA 302 Principles of Human Resource Management (HRM)

Studiengang	Internationale Betriebswirtschaft / International Business (IB)
Akademischer Grad	B.A. und Bachelor-Abschluss der Partner-Hochschule

Modulbezeichnung It. SPO	Principles of Human Resource Management (HRM)
Modulbezeichnung engl.	
Modul Nr.	IBA 302
Modul Gruppe	Funktionen / Principles of Business

Veranstaltungssprache	englisch
Modulverantwortliche(r)	Prof. Dr. Valentina Speidel
Dozent(in)	Prof. Dr. Burkhard Jaeger

Studienabschnitt	2. Studienjahr	
Semester	3. Semester	
Häufigkeit des Angebotes	Wintersemester	
Dauer	1 Semester	
Modultyp	Pflichtmodul	

Credits nach ECTS	5 ECTS			
	Gesamt	Lehrveranstaltung	Selbststudium	geplante Gruppengröße
Arbeitsaufwand (h)	150 Stunden	60 Stunden	90 Stunden	2 Gruppen à ca. 30 – 40 Studierende;

Lehrformen (SWS)	Gesamt	Seminaristi- scher Unterricht	Seminar	Übung	Prakti- kum	Projekt- arbeit
	4 SWS	3,5 SWS	-	0,5 SWS	-	-

Teilnahme- voraussetzungen	Formal: keine	
	Inhaltlich: keine	
Prüfungsleistung	ELN (Schriftliche Klausur, 60 min.)	
Prüfungsvorleistung	keine	
Bewertung der Prüfungs- leistung	endnotenbildend	
Bestehenserheblich	ja	

Qualifikationsziele / Lernergebnisse	Die Studierenden haben folgende Kenntnisse und Kompetenzen erworben:
	<ul> <li>ein Bewusstsein für die strategische Ausrichtung des Personalmanagements und dessen Wertschöpfungsbeitrag für das Unternehmen,</li> </ul>
	einen Überblick über personalwirtschaftlichen Instrumente
	und deren Anwendung im Unternehmen,
	<ul> <li>grundlegende Kenntnisse des Führungsmanagements sowie der Zusammenarbeit zwischen Führungskräften und Personal</li> </ul>
Qualification objectives/	The students have acquired the following knowledge and capabilities:
Learning outcomes	An awareness of the strategic orientation of personnel
	management and its wealth creation contribution for the company
	An overview of human resource management instruments
	<ul> <li>and their application in the company</li> <li>A basic understanding of executive management and</li> </ul>
	<ul> <li>A basic understanding of executive management and collaboration between management and personnel</li> </ul>
	collaboration between management and personner
Inhalte	<ul> <li>Personalgewinnung: Bedarfs- und Einsatzplanung,</li> <li>Beschaffungsmöglichkeiten und Auswahlverfahren</li> </ul>
	Personalentwicklung: strategische Ausrichtung,
	Handlungsfelder, Instrumente, Bildungsbedarfs- und
	Potenzialanalysen, Kompetenzmanagement,
	Führungskräfteentwicklung
	Bildungscontrolling: Ebenen und Kennziffern,  Transformen und von der eine eine eine eine eine eine eine ei
	Transfermanagement  Beurteilungs- und Zielvereinbarungssysteme
	Vergütungssysteme: Beitrag der Vergütungspolitik zur
	Erfüllung der Unternehmensziele, Vergütungskomponenten
	Arbeitsorganisation und Zeitwirtschaft: Grundprinzipien, Bestimmungsfaktoren, flexible Arbeitszeitmodelle
	Personaldatenverwaltung und Personalinformationssysteme
	Zusammenarbeit mit den Arbeitnehmervertretungen
	Demografische Entwicklung – Handlungsfelder der Personalarbeit, Gesundheitsmanagement
	Personal und Führung: Impuls- und Koordinationsfunktion
	des Personalmanagements zur Unterstützung der Arbeit von Führungskräften
	Führung, Motivation, Führungsinstrumente, Managementtools
	Grundlagen des internationalen Personalmanagements
Contents	Personnel recruitment: Requirements and employment
	planning, sourcing options and selection processes
	Personnel development: strategic orientation, areas of
	activity, tools, analyses of training needs and potential,
	competence management, management development
	Training controlling: levels and indices, transfer management

Medien	<ul> <li>Evaluation and goal agreement systems</li> <li>Compensation systems: Contribution of the compensation policy in the attainment of the corporate goals, components of compensation</li> <li>Organization of work and time management: Basic principles, determinants, flexible work time models</li> <li>Personnel data management and personnel information systems</li> <li>Cooperation with staff representatives</li> <li>Demographic development – Areas of activity in personnel work, health management</li> <li>Personnel and management: motivation and coordination function of personnel management to support the work of managerial staff</li> <li>Leadership, motivation, management techniques, management tools</li> <li>Fundamentals of international HRM</li> <li>Beamer, Flipchart, Tafel, Pinnwand</li> </ul>
Literatur	Bratton, John / Gold, Jeffrey: Human Resource Management: Theory and Practice, Palgrave Macmillan Verlag, 4 <sup>th</sup> edition, 9. März 2007; Dowling, Peter J. / Welch, Denice E. / Engle, Allen D.: International Human Resource Management, Cengage Learning Emea Verlag, 5 <sup>th</sup> edition, 20. Dezember 2007; Nicolai, Christiana: Personalmanagement, Stuttgart: Lucius und Lucius, UTB Verlag, 2. Auflage, 2009; Mondy, Wayne: Human Resource Management, 12 th edition, 2010 Noe, Raymond Andrew / Hollenbeck, John R. / Gerhart, Barry / Wright, Patrick M.: Fundamentals of Human Resource Management, Mcgraw-Hill Higher Verlag, 4 <sup>th</sup> edition, 1. März 2011; Mathis, Robert L. / Jackson, John H.: Human Resource Management, South-Western College Pub; 12 <sup>th</sup> edition, 11. September 2007; Nkomo, Stella M. / Fottler, Myron D. / McAfee, R. Bruce: Human Resource Management Applications: Cases, Exercises, Incidents, and Skill Builders, South-Western Cengage Learning; 7 <sup>th</sup> edition, 29. September 2010