

BWB 721 Controllingkonzepte II

Studiengang	Betriebswirtschaft (BW)			
Akademischer Grad	B.A.			
Modulbezeichnung lt. SPO	Controllingkonzepte II			
Modulbezeichnung engl.				
Modul Nr.	BWB 721			
Modul Gruppe	Spezialisierungen / Kompetenzmodule 7. Semester			
Veranstaltungssprache	deutsch			
Modulverantwortliche(r)	Prof. Dr. Patrick Dieses, Prof. Dr. Michael Leckebusch			
Dozent(in)	Prof. Dr. Michael Leckebusch			
Studienabschnitt	letztes Studienjahr			
Semester	7. Semester			
Häufigkeit des Angebotes	Wintersemester			
Dauer	1 Semester			
Modultyp	Wahlpflichtmodul			
Verwendung des Moduls	B.A. BW			
Credits nach ECTS	7 ECTS			
Arbeitsaufwand (h)	Gesamt	Lehrveranstaltung	Selbststudium	geplante Gruppengröße
	210 Stunden	75 Stunden	135 Stunden	30 – 60 Studierende
Lehrformen (SWS)	Gesamt	Seminaristischer Unterricht	Seminar	Übung
	5 SWS	-	5 SWS	-
Teilnahmevoraussetzungen	Formal: Zulassung zum 6./7. Sem. gem. Zugangsvoraussetzung der SPO			
	Inhaltlich: Kosten- und Leistungsrechnung, BWL-Grundlagen, Controlling Grundlagen, Controlling-Konzepte I			
Prüfungsleistung	Schriftliche Prüfung, 90 min.			
Prüfungsvorleistung	Seminararbeit (inkl. Präsentation), Referat oder Gruppen-/Projektarbeit (inkl. Präsentation)			
Geht in die Endnote ein	Ja			

Lernergebnisse / Kompetenzen	<p>Nach erfolgreicher Teilnahme an dem Modul Controlling-Konzepte II können die Studentinnen und Studenten verschiedene Instrumente des Controllings gezielt und sicher einsetzen und Zielsetzungen für das Management hinsichtlich einer Verhaltensbeeinflussung beurteilen.</p> <p><u>Wissen und Verstehen:</u></p> <p>Absolventinnen und Absolventen besitzen vertiefte Kenntnisse in der Planung. Sie können zwischen operativer und strategischer Planung differenzieren und kennen die dazu gehörigen Controllinginstrumente. Sie verstehen die Bedeutung der Planung für ein aussagekräftiges Controlling. Sie können einschätzen, unter welchen Bedingungen es sinnvoll ist, statische oder dynamische Methoden der Investitionsrechnung einzusetzen und kennen die Vor- und Nachteile dieser Methoden. Zudem verfügen Sie über grundlegende Kenntnisse der Finanzierung (kurz-, mittel- und langfristige Planung) und des Working Capital-Managements. Die Absolventinnen und Absolventen kennen die Spezifika der funktionalen Bereichscontrollings und die unterschiedlichen Möglichkeiten, diese organisatorisch einzubinden. Die neuen Herausforderungen, die sich aus der Digitalisierung ergeben, sind ihnen bewusst.</p> <p><u>Können (Wissenserschließung):</u></p> <p>Sie können anhand von Vergleichsdaten und Vergangenheitswerten die Plausibilität von Planungen beurteilen und können Fehlentwicklungen aufgrund falscher Steuerung prognostizieren und erklären. Sie sind in der Lage auch komplexe Investitionsrechnungen aufzustellen und können auf Basis eines Budgets und einer Planbilanz einen Finanzplan erstellen. Sie können anhand vorliegender Zahlen beurteilen, ob ein Unternehmen solide finanziert ist. Für Unternehmen aus den Branchen Industrie, Handel und Dienstleistung entwerfen die Studentinnen und Studenten Organisationskonzepte für das Controlling (einschließlich des Bereichscontrollings) und können diese Vorschläge eingehend begründen.</p> <p>Die Studierenden haben erworben:</p> <ul style="list-style-type: none">• Bedeutung der Planung für ein aussagekräftiges Controlling• Kenntnisse des Investitionscontrollings (einschließlich Implementierung einer Investitionsrichtlinie), der Finanz- und Liquiditätsplanung• Kenntnisse der Spezifika des Controllings in den einzelnen Unternehmensbereichen
---	---

Inhalte	<ul style="list-style-type: none">• Planung (operativ und strategisch)• Investitionscontrolling (statisch und dynamisch)• Finanzcontrolling i.w.S. und Working Capital-Management• Funktionales Bereichscontrolling• Sonderthemen (Digitalisierung, Projektcontrolling, Six Sigma)
	Tafel, Beamer mit Laptop, Flipchart
Literatur	<p><u>Planung</u> Weber, Jürgen / Schäffer, Utz: Einführung in das Controlling, 14., überarbeitete und aktualisierte Auflage, Stuttgart 2014</p> <p><u>Investitionscontrolling</u> Poggensee, Kay: Investitionsrechnung. Grundlagen – Aufgaben – Lösungen, 3., überarbeitete Auflage, Wiesbaden 2015</p> <p><u>Finanzcontrolling i.w.S.</u> Mensch, Gerhard: Finanz-Controlling. Finanzplanung- und kontrolle, 2. überarbeitete und erweiterte Auflage, München 2008</p> <p>Perridon, Louis; Steiner, Manfred; Rathgeber, Andreas: Finanzwirtschaft der Unternehmung, 16. überarbeitete und erweiterte Auflage, München 2012</p> <p><u>Bereichscontrolling (im Allgemeinen):</u> Schäffer, Utz/ Weber, Jürgen (Hrsg.) (2011): Bereichscontrolling. Funktionsspezifische Anwendungsfelder, Methoden, Instrumente, 13., überarbeitete und aktualisierte Auflage, Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</p>